



**Stratégia rozvoja obchodnej spoločnosti
na rok 2020 - 2023
Mestské lesy Košice a. s.**

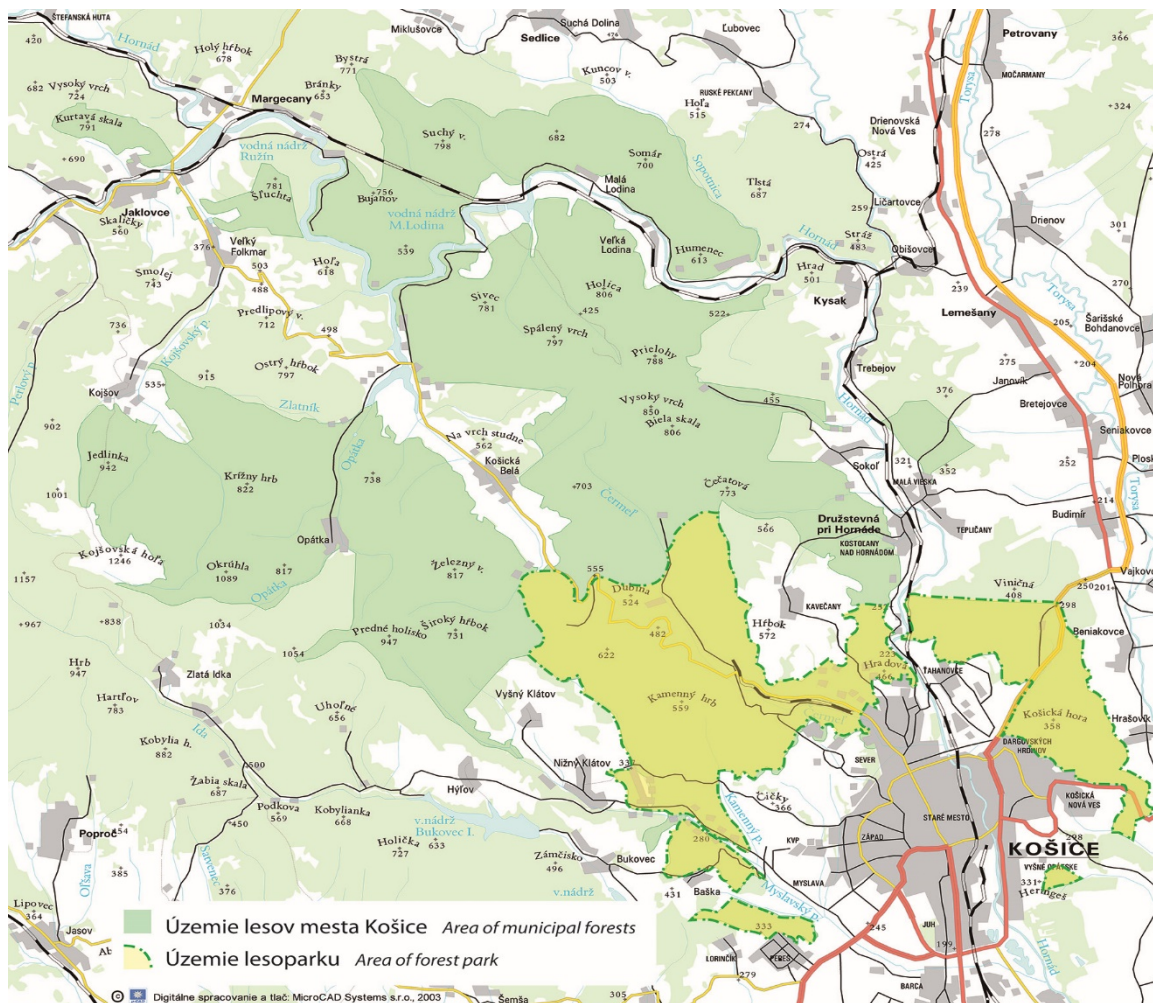
21.02.2020

Ing. František Beli

1. Charakteristika spoločnosti Mestské lesy Košice a. s.

Spoločnosť Mestské lesy Košice a. s. bola založená v roku 1993 ako spoločnosť s ručením obmedzeným. S účinnosťou od 01. 01. 2005 bola uskutočnená zmena jej právnej formy na akciovú spoločnosť. Zakladateľom spoločnosti Mestské lesy Košice a. s. a jej jediným akcionárom je mesto Košice. Súčasný vzťah medzi mestom Košice a spoločnosťou Mestské lesy Košice a. s. je zakotvený v nájomných zmluvách k lesnému majetku do roku 2036. Lesný a ostatný pozemkový majetok mesta Košice obhospodarovaný Mestskými lesmi Košice a. s. ako dlhodobým nájomcom má výmeru 20 026 ha, z ktorej 4 618 ha predstavuje Lesopark mesta Košice.

Obchodná spoločnosť Mestské lesy Košice a. s. sa v súčasnosti člení na tieto organizačné jednotky: Ústredie, deväť poľesí (Polesie Lesopark, Polesie Čermel', Polesie Kostol'any, Polesie Malá Lodina, Polesie Ružín, Polesie Jahodná, Polesie Košická Belá, Polesie Opátka, Polesie Kojšov), Stredisko výroby palivového dreva Kostol'any nad Hornádom a expedičný sklad Malá Lodina.



Mapa znázorňujúca územie ML Košice (20 026 ha) a Lesoparku mesta Košice (4 618 ha)

K hlavným činnostiam spoločnosti Mestské lesy Košice a. s. patrí odborná správa lesov, obnova a ochrana lesa, ťažbová a pestovná činnosť, výroba sortimentov drevnej suroviny

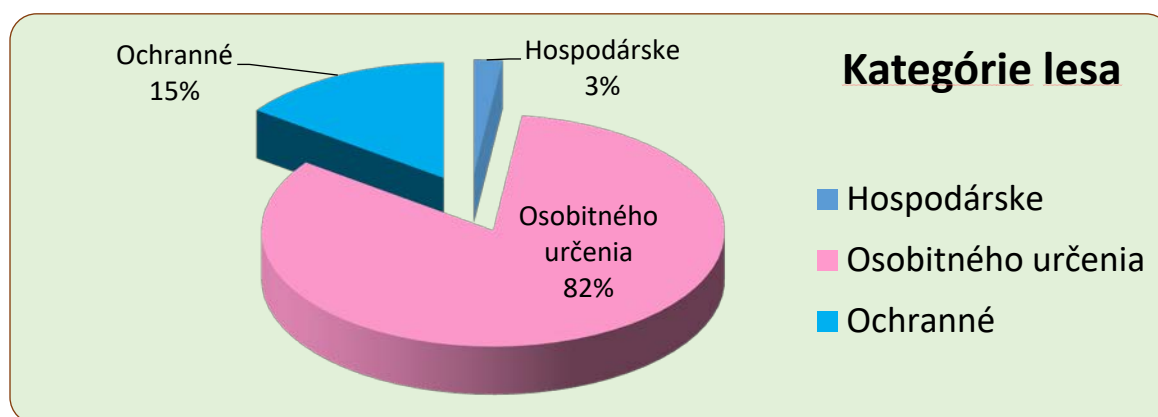
a nadväzujúca obchodná činnosť, výstavba, opravy a udržiavanie lesnej dopravnej cestnej siete, ktorá slúži pre obhospodarovanie mestských lesov, ďalej výkon poľovného práva a činnosti súvisiace s výstavbou a udržiavaním rekreačných zariadení a infraštruktúry lesoparku.

SWOT analýza	
<p><u>Príležitosti</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Zachovanie a zveľaďovanie zvereného lesného majetku • Rôznorodosť a bohatosť územia ako predpoklad pre rozvoj aktivít slúžiacich pre rekreáciu verejnosti a jej dostatočné priestorové rozptýlenie: <ul style="list-style-type: none"> - Rozvoj vzdelávacích aktivít v lesnom prostredí - Tematické náučné chodníky - existujúce objekty slúžiace na účely enviromentálnej výchovy a lesnej pedagogiky - relatívne dostatočná a kvalitná lesná cestná sieť v lesoparku • Silné postavenie na trhu s drevnou hmotou vyplývajúce s významného objemu dodávaného dreva • Vlastná obnoviteľná a trvalo využiteľná surovina v podobe listnatej a ihličnatej drevnej hmoty • Získavanie finančných prostriedkov zo zdrojov EÚ, SR a ďalších podporných mechanizmov • Rešpektovanie výšky nájomného za lesné pozemky 	<p><u>Ohrozenia</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Prirodzená rozsiahlosť a členitosť obhospodarovaného územia, a jeho sťažená efektívna ochrana • Nutnosť rešpektovať cenové zmeny na trhu s drevnou hmotou určované dominanciou Lesov SR š.p. • Abiotické a biotické činitele (vetrové kalamity, podkôrny hmyz, požiare a pod. • Nejednoznačnosť zákonných predpisov na úseku lesného hospodárstva a ochrany prírody • Rastúce požiadavky na obmedzenia pri hospodárení v lese a z titulu ochrany prírody • Pokles cien drevnej hmoty, a tým aj nižší výsledok hospodárenia • Neexistencia systémového financovania verejnoprospešných služieb • Prejavy vandalizmu na lesoparkovom zariadení • Výskyt lokalít obsadzovaných bezdomovcami • Chýbajúce umelé vodné plochy na existujúcich bystrinách
<p><u>Silné stránky</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Významná výmera lesného majetku, relatívne vhodné drevinové zloženie, štruktúra a zdravotný stav lesných porastov • Vlastná obnoviteľná surovinová základňa a dlhodobo vyrovnaná úroveň ťažbových možností dreva v lesných porastoch v súlade 	<p><u>Slabé stránky</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Sťažená ochrana rozsiahlej výmery obhospodarovaného lesného majetku • Zosúladenie lesohospodárskych potrieb s požiadavkami na využívanie lesa verejnosťou • Slabá vymožitelnosť dodržiavania zásad korektného správania sa návštevníkov lesoparku

<p>s platnou legislatívou</p> <ul style="list-style-type: none"> • Stabilné postavenie na trhu s drevnou hmotou (aj vďaka získaniu a udržaniu medzinárodného certifikátu FSC) • Aplikácia prírode blízkych spôsobov hospodárenia (zásady ProSilva) • Mesto Košice ako jediný zakladateľ a 100 % akcionár a zmluvne zakotvený dlhodobý nájomný vzťah s mestom Košice • Odborne zdatní zamestnanci (napr. OLH), vzdelávanie zamestnancov v súlade so zákonnými požiadavkami • Korektné vzťahy s odberateľmi, dodávateľmi a zákazníkmi • Skúsenosti s prípravou a realizáciou projektov nenávratného spolufinancovania • Pravidelná organizácia odborných a vzdelávacích podujatí na lesnícke témy • Stabilná finančná situácia a kladný hospodársky výsledok 	<ul style="list-style-type: none"> • Vykonávanie aktivít nesúvisiacich s hlavným predmetom činnosti (budovanie infraštruktúry Lesoparku a rozvíjanie lesnej pedagogiky) • Možnosť motivácie zamestnancov k ďalšiemu vzdelávaniu cez diferencované odmeňovanie v závislosti od získaných odborných spôsobilostí • Vyšší vek zamestnancov
--	--

2. Strategický cieľ

Strategickým cieľom obchodnej spoločnosti je zachovanie a zveľaďovanie zvereného lesného majetku, vyvážené súčasné plnením verejnoprospešných funkcií lesa pri dosahovaní maximálnych hospodárskych úžitkov.



Graf: kategórie lesa

3. Predpoklady pre dosiahnutie strategického cieľa

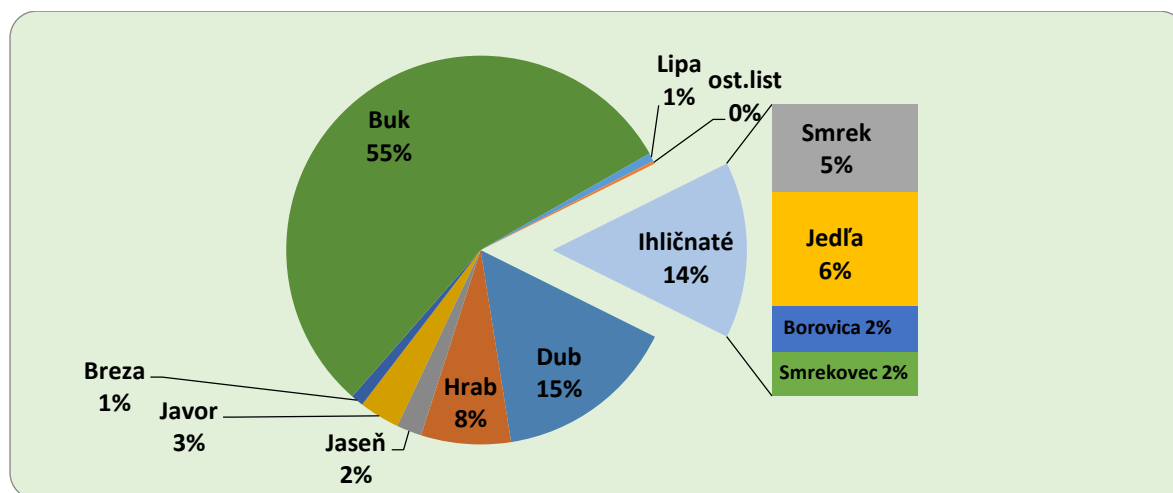
Základným predpokladom pre dosiahnutie strategického cieľa je budovanie a udržiavanie dlhodobých korektných vzťahov s externými zákazníkmi (odberatelia, dodávatelia, tretie strany v oblasti štátnej a verejnej správy, záujmových organizácií, široká verejnosť) aj v rámci interného prostredia podniku (akcionár, dozorné orgány, zamestnanci), vedúce k budovaniu dobrého mena obchodnej spoločnosti a ktorých výsledkom je trvalé dosahovanie priaznivých hospodárskych výsledkov, finančného zdravia podniku a zabezpečovanie ostatných významných verejnoprospešných služieb lesov v environmentálnej a sociálnej oblasti.

V obchodnej oblasti má spoločnosť dôležité postavenie na trhu s drevom (aj keď nie rozhodujúce postavenie) vyplývajúce z pomerne významného objemu dodávaného dreva a stabilných vzťahov so zákazníkmi.

Mojím osobným cieľom ako riaditeľa obchodnej spoločnosti je udržať si dobré postavenie na trhu s drevom počas vykonávania funkcie riaditeľa a udržať tak finančnú stabilitu podniku, a to práve cez budovanie dobrých a korektných vzťahov s hlavnými odberateľmi.

Odborná správa lesov je zabezpečovaná prostredníctvom certifikovaných odborných lesných hospodárov, ktorí sú zamestnancami podniku.

Z pohľadu udržateľného hospodárenia je predpokladom pre dosiahnutie cieľa priaznivé drevinové zloženie a veková štruktúra lesných porastov, zakladajúca ich relatívne dobrý stav, výsledkom čoho je vlastná obnoviteľná a trvalo využiteľná surovina v podobe listnatej a ihličnatej drevnej hmoty, ktorej ťažbové možnosti dlhodobo predstavujú cca 90 tis. m³.



Graf: Drevinové zastúpenie drevín

Plán ťažby na rok 2020 je 85 000 m³, čo vychádza z bilancovaného etátu pre jednotlivé lesné celky, technologických možností, stavu porastov a predpokladanej situácii na trhu s drevom.

Z hľadiska perspektívy možností získavania nenávratných zdrojov spolufinancovania investičnej a hospodárskej činnosti sú dôležitým predpokladom dlhodobé skúsenosti

s prípravou a realizáciou projektov nenávratného spolufinancovania z fondov EÚ, štátnej pomoci a z partnerstiev v medzinárodných projektoch.

4. Riziká ohrozujúce plnenie strategického cieľa

Rizikom pre dosiahnutia cieľa je rozsiahlosť obhospodarovaného územia a jeho sťažená efektívna ochrana a rôznorodosť vzťahov s 13 obcami, umocnená územnou príslušnosťou k 28 katastrálnym územiám, ako aj s ostatnými obhospodarovateľmi lesov

V obchodnej činnosti, napriek významnému postaveniu na trhu s drevom, je nutnosťou rešpektovanie cenových zmien na trhu s drevom určených dominanciou Lesov Slovenskej republiky š. p..

Z prírodných daností charakterizovaných drevinovým zložením, vekovou štruktúrou a terénymi podmienkami predstavujú riziko abiotické a biotické činitele, ako sú vetrové kalamity, podkôrny hmyz, imisie, požiare, a pod.

Z pohľadu zákonných predpisov predstavuje riziko nestabilné legislatívne prostredie na úseku lesného hospodárstva a ochrany prírody (rastúce požiadavky na obmedzenie hospodárenia v lese z titulu ochrany prírody).

5. Príležitosti a ciele

Príležitosti a ciele sú usporiadané a definované v štruktúre interakcie lesov s vlastníkom, obchodnými partnermi, verejnosťou a ochranou prírody.

a. Jediný akcionár - mesto

Poslaním spoločnosti vo vzťahu k mestu Košice ako jedinému vlastníkovi, je zachovanie a zveľaďovanie lesného majetku.

Priamym finančným efektom pre mesto je každoročný prínos vo forme nájomného za lesné pozemky a dividendy generovanej hospodárskou činnosťou. Medzi ostatné priame efekty pre mesto patria aj technické zhodnocovanie, opravy a udržiavanie prenajatého majetku mesta (budovy a lesné cesty), budovanie a údržba lesoparkovej infraštruktúry, náhrady za obmedzenie bežného hospodárenia v lesoch v chránených územiach.

Cieľom je rešpektovať výšku nájomného za lesné pozemky pre Mesto Košice na rok 2020 v zmysle platných nájomných zmlúv. Ročné nájomné za lesné pozemky je navrhované vzhľadom na plánovaný objem a sortimentovú štruktúru dodávok dreva, predpokladanú situáciu na trhu s drevom, očakávané speňaženia dreva v roku 2020 a stanovenie reálnej výšky nájomného za lesné pozemky vychádzajúceho zo Znaleckého posudku vyhotoveného znalcom v odbore lesníctvo, odvetvie Odhad hodnoty lesov.

Dôležitou príležitosťou na zlepšovanie hospodárskych výsledkov a na zvyšovanie hodnoty lesného majetku je podpora monitorovania a získavania nenávratných finančných prostriedkov zo zdrojov Európskej únie, Slovenskej republiky a ostatných podporných mechanizmov, smerovaných do rekonštrukcií ciest, obnovy techniky, realizácie ozdravných opatrení v lesoch, budovania lesoparkových zariadení, podpory environmentálnej výchovy

a lesnej pedagogiky, platby za plnenie environmentálnych záväzkov a ostatných verejno-prospešných služieb.

V súlade s vyššie uvedeným **bude vykonávané monitorovanie dostupnosti programov nenávratného spolufinancovania, príprava a podávanie žiadostí na podporné tituly v rámci priamych a environmentálnych platieb a projektov s cieľom získavania finančných prostriedkov** zo zdrojov Európskej únie, Slovenskej republiky a ostatných podporných titulov.

Prioritou pre rok 2020 v súlade s výzvou č. 44/PRV/2019 zo dňa 29. 11. 2019 na predkladanie žiadostí o nenávratný finančný príspevok z Programu rozvoja vidieka Slovenskej republiky 2014 – 2020 pre: Opatrenie: 8 – Investície do rozvoja lesných oblastí a zlepšenia životaschopnosti lesov, Podopatrenie: 8.3 – Podpora na prevenciu škôd v lesoch spôsobených lesnými požiarmi a prírodnými katastrofami a katastrofickými udalosťami, Oblasť: Zlepšenie vodného hospodárstva v lesoch je podanie žiadosti o nenávratný finančný príspevok.

V prípade získania tejto nenávratnej finančnej podpory je predmetom výstavba protipožiarneho vodných nádrží Čermel' (Baba) a Kamenný potok. Okrem protipožiarneho významu, má predmetná výstavba vodných nádrží význam aj z hľadiska protipovodňového, rekreačného, ako aj rybárskeho, teda nie len pre potreby lesnej prevádzky, ale aj na verejnoprospešné rekreačné využitie. Predpokladaná doba realizácie v prípade schválenia nenávratnej finančnej pomoci je najskôr v rozmedzí rokov 2021 - 2023.

Plánovanou úlohou je **získanie neprojektových foriem podpory predložením žiadosti:**

- **na ročné platby na plochu obhospodarovaných trvalých trávnych porastov formou jednotnej platby na plochu a platby na poľnohospodárske postupy prospešné pre klímu a životné prostredie v zmysle §7 a §8 Nariadenia vlády SR č. 342/2014 Z. z.**
- **platby za lesnícko-environmentálne a klimatické služby a ochranu lesov za prevzaté záväzky a obmedzenia vo vybraných lesných porastoch.**

Doplňkovým prínosom pre mesto sú aj nárokovateľné náhrady za obmedzenie bežného hospodárenia v maloplošných chránených územiach.

Príležitosťou je predloženie žiadosti o vyplatenie finančnej náhrady za obmedzenie bežného obhospodarovania (stratu výnosu z dreva) lesných pozemkov v územiach s trvalým zákazom vykonávania hospodárskych opatrení v 5. stupni ochrany prírody prírodná rezervácia Vysoký vrch a územie európskeho významu Abod'.

V správe rozsiahleho pozemkového majetku predstavujú príjem podnájomné zmluvy s tretími osobami.

Jednou z úloh pre rok 2020 je usporiadanie vzťahov k mestským pozemkom s tretími stranami, ktoré sú využívané bez právneho vzťahu. Cieľom je nielen samotné vysporiadanie, ale aj zvýšený príjem plynúci z uzatvorenia nových podnájomných zmlúv s tretími osobami, ako aj úpravy výšky nájomného na základe vývoja indexu spotrebiteľských cien v už existujúcich podnájomných zmluvách s tretími osobami.

Ďalším prínosom pre mesto Košice sú investície a údržba zvereného majetku a majetku slúžiaceho pre lesnú prevádzku, ktorý predstavujú cesty, budovy, lesoparkové zariadenia, náučné chodníky, cyklistické a lyžiarske trasy, rozhľadne, informačné systémy a tematické funkčné plochy.

Názov akcie - objektu
AB Košická Belá – odvodnenie základov
Chata Košariská Čermel'
Vyhliadková veža Hradová – údržba (nátery OK + drevo)
Chata Diana – oprava drevárne, úprava okolia, okapové chodníky
AB Južná trieda – oprava fontány + úpravy vestibulu
Budova LŠ Bujanov – výmena okap. rúr a strešných zvodov
HB Malá Lodina – oprava kanalizácie a žumpy
Výmena nádrže na substráte v M. Lodine
Oprava vodovodu a záchytu pre LŠ Bujanov
Cyklotrasy – tvorba, značenie, revízie
Ostatné bežné opravy a údržby, revízie

V súlade so zvyšovaním kvality lesnej dopravnej siete, ktorá tvorí nevyhnutnú podmienku pre prírodu blízke obhospodarovanie lesa a súčasne vytvára možnosti pre jej využívanie verejnosťou, **je realizácia opráv vybraných lesných ciest.**

Predmetom zámeru na rok 2020 je oprava zväžnic:

Názov akcie (objektu)
Oprava zväžnic na polesí Kojšov
Oprava lesnej cesty Myslava - Girbeš
Oprava lesnej cesty Kovaľská (Opátka)
Oprava lesnej cesty Rieka (Kojšov)
Oprava lesnej cesty Vtáčiarka (Čermel')
Oprava a údržba lesných ciest (JCB, gréder, vrátane hydraul. kladiva)

Pri opravách a údržbe účelových komunikácií v správe Mestských lesov Košice a. s., finančne zainteresovať vlastníkov nehnuteľností v územiach využívajúcich tieto komunikácie.

Úlohou pre rok 2020 je inventarizácia lesnej dopravnej siete s ohľadom na vlastnícke práva s možnosťou dosiahnutia dohody o finančnej zainteresovanosti užívateľov na opravách a údržbe ciest.

V rámci stavebných investícií **je plánovaná na rok 2020 rekonštrukcia plochy manipulačno - expedičného skladu Malá Lodina a výstavba jednoduchej administratívnej budovy**, ktorá má slúžiť na zabezpečenie riadnej prevádzky manipulačno-expedičného skladu a dreva ako dôležitého logistického uzla pre napojenie na železničnú dopravu. Doposiaľ stredisku chýba sociálne zázemie v požadovanom štandarde, keďže

stavebné práce boli dlhodobo viazané na usporiadanie právnych vzťahov k dotknutým pozemkom, ku ktorému došlo v r. 2018.

V rámci investícií technologickej povahy dominuje **obnova dopravnej a strojovej techniky**.

Súčasťou plánu je výmena opotrebovaných ľahkých nákladných terénnych vozidiel, osobných terénnych vozidiel a odvoznej súpravy s hydraulickou rukou pre účely zabezpečenia organizácie lesnej prevádzky.

Z ostatných položiek hnuťelného majetku je v pláne **periodická obnova opotrebovej PC a kancelárskej techniky, drevených stánkov-domcov**, využívaných na prenájom.

b. Odbornosť a motivácia

V oblasti zvyšovania odbornosti personálu cieľom je zabezpečiť dodržiavanie zákonných požiadaviek na vzdelávanie a pravidelné preškolenie zamestnancov (OLH, lesná stráž, poľovná stráž). Cieľom je motivácia k ďalšiemu vzdelávaniu zamestnancov a diferencované odmeňovanie v závislosti od získaných odborných spôsobilostí (LRM, oceňovanie lesného majetku, spôsobilosť na prvotné vyšetrenie voľne žijúcej zveri,) a aktívnej účasti na odborných podujatiach organizovaných odbornými lesníckymi organizáciami, organizáciami zastupujúcich štátnych a neštátnych vlastníkov lesa (Slovenská lesnícka komora, Lesnícka fakulta Technickej univerzity vo Zvolene, Národné lesnícke centrum, Lesoochranárska služba, Združenia zastupujúcich vlastníkov neštátnych lesov),...

Jednou z možností ako zvýšiť motiváciu zamestnancov k ďalšiemu vzdelávaniu **je v nasledujúcich troch rokoch úprava odmeňovania zamestnancov** vzhľadom k získaným odborným spôsobilostiam. Preto **jednou z úloh je úprava, resp. zmena odmeňovacieho poriadku v roku 2021**.

Osobným cieľom je **neustála pravidelná osobná komunikácia so všetkými zamestnancami**, s cieľom udržania si prehľadu o napĺňaní stanovených cieľov.

V súlade s ustanovením § 52 zákona o lesoch je obhospodarovateľ lesa povinný zabezpečiť dostatočný počet členov lesnej stráže. **Cieľom je aktualizácia zoznamu členov lesnej stráže**.

Na firemnej úrovni je prioritou aktívne členstvo spoločnosti v záujmových profesijných organizáciách a partnerstvo vo viacerých regionálnych a medzinárodných projektoch s cieľom získavania odborných a praktických skúseností a ich aplikácie v praxi.

Z pohľadu udržania si postavenia spoločnosti, ako najväčšieho odborného a rešpektovaného obhospodarovateľa súkromného lesného majetku, je cieľom organizovanie pravidelných odborných podujatí vo forme seminárov a konferencií na regionálnej alebo medzinárodnej úrovni.

Úlohou pre rok 2020 je organizácia odborného podujatia na tému súvisiacu s prírodou blízkym pestovaním lesa, ktoré nadväzuje na zmenu Zákona o lesoch (s účinnosťou od 01. 01. 2020) a na odborné podujatie s témou Nákladové pestovanie lesa

v záverečnej fáze bukových porastov konaného 16. 09. 2010. Predpokladaný termín konania odborného podujatia je september 2020 pod záštitou prof. Ing. Milana Sanigu DrSc. Seminár bude určený pre širokú odbornú verejnosť (Lesnícka fakulta Technickej univerzity vo Zvolene, zástupcovia vlastníkov štátnych a neštátnych lesov, inštitúcie lesného hospodárstva a ochrany prírody na úseku ŠS).

c. Zákazníci

Predpokladom pre efektívne dosahovanie výsledkov v obchodných vzťahoch s odberateľmi dreva, je zabezpečenie optimalizácie štruktúry vonkajšej lesníckej prevádzky a logistických operácií v lesnej výrobe. Cieľom je pružná reakcia na výkyvy v odbyte dreva spôsobené trhovým prostredím a včasné plnenie požiadaviek odberateľov. Výsledkom má byť udržanie silného postavenia na trhu schopného plniť včas a v požadovanej kvalite ich požiadavky. Silnou stránkou je udržanie medzinárodného certifikátu FSC, ktorý je známkou zodpovedného obhospodarovania lesov a prispieva k zvýšenému záujmu odberateľov o drevné produkty pochádzajúce z takto certifikovaných lesov.

Úlohou pre rok 2020 je:

- **dodržiavanie** a potvrdenie plnenia požiadaviek vyplývajúcich s **medzinárodnej certifikácie FSC**, na základe hodnotenia vykonávanom nezávislou spoločnosťou pre rok 2020.
- **vykonávanie** permanentných **marketingových aktivít a hodnotenie situácie na trhu s drevom** v záujme pružnej reakcie na vývoj dopytu a prijímania optimálnych cenových rozhodnutí. **Mesačne hodnotenie vývoja plnenia plánu aj s medziročnou analýzou dosiahnutého speňaženia hlavných sortimentov a úroveň výťažnosti priemyselných výrezov.**
- realizácia **predaja najcennejších sortimentov dreva I. a II. triedy akosti**, s cieľom čo najvyššieho ich zhodnocovania, **na aukciách dreva** organizovaných spoločnosťou v jarnom a jesennom období
- **osilnenie odbytu v najbližších dvoch rokoch cez zmeny súvisiace so zapojením lesníkov na jednotlivých lesných celkoch pri zabezpečení odbytu s cieľom dosiahnutia vyššej kontroly.**
-

d. Vzťahy s verejnosťou

Ďalším z cieľov je aj budovanie vzťahov s verejnosťou prostredníctvom jemnejších spôsobov hospodárenia v prímestských lokalitách.

Prioritou je rozvoj intenzívne využívaných lokalít, tak aby poskytovali dostatočné kapacity pre aktívny a pasívny oddych obyvateľstva. Predpokladom je údržba existujúcich a budovanie, nových lesoparkových zariadení, funkčných plôch, náučných chodníkov, cyklotrás, bežeckých trás, trás pre kone.

V období rokov 2021 – 2022 je mojím **osobným cieľom** vo vzťahu k rekreujúcej verejnosti:

- **rozšírenie** najnavštevovanejšej lokality na sídlisku Dargovských hrdinov, známeho ako **Promenádný chodník o turistické a náučné chodníky s dostatočným počtom lesoparkových zariadení.**

Úlohou pre rok 2020 je:

- v rámci rozširovania existujúcej siete náučných chodníkov, **realizácia náučného chodníka v lokalite lesoparku na sídlisku Ťahanovce** na tému venovanú školopovinnej mládeži,
- **realizácia a vyznačenie novej cyklotrasy** spájajúcej južnú časť sídliska Ťahanovce a záhradkárskej lokality Moňok s napojením na existujúcu cyklotrasu: **Sídlisko Ťahanovce – Krásna nad Hornádom**
- pravidelná **údržba a kontrola stavu lesoparkových zariadení a starostlivosť o existujúce lesoparkové zariadenia,**
- **výstavba a obnova lesoparkových zariadení** (3 ks úprava studničiek, 2 ks drevený altánok, 2 ks krytá lavica, 5 ks stoly s lavicami, 20 ks ohniská, 5 lavíc).

Úlohou pre rok 2021 je:

- **realizácia náučného detského chodníka v lokalite Hradová,**
- **realizácia informačných tabúl lesnej škôlky Bujanov v susediacej s národnou prírodnou rezerváciou Bujanovská Dubina** (vykazujúcej znaky pralesa).

Pri rozvoji a budovaní nových možností rekreačného využitia územia je nevyhnutná spolupráca s existujúcimi záujmovými združeniami s cieľom dosiahnutia komplexného riešenia využitia lesoparku.

Jedným z predpokladov pre nové možnosti rekreačného využitia je aj vypracovanie Generelu Lesoparku mesta Košice, a preto jednou z prioritných úloh je **predloženie navrhovaného textového a grafického materiálu súvisiaceho s navrhovaným Generelom Lesoparku mesta Košice v termíne do 31. 12. 2020** na pripomienkovanie a doplnenie prostredníctvom UHA zástupcom mesta, miestnych samospráv a záujmových združení. Schválenie Generelu bude podkladom pre vyhotovenie Štatútu košického lesoparku a optimalizáciu spôsobu financovania starostlivosti o rekreačnú infraštruktúru.

Úlohou pre rok 2020 je:

- **preznačenie existujúcich cyklotrás v lokalite v lokalite Horný Bankov – Predná Holica** s odporučeniami Slovenského cykloklubu.
- **spolupráca s O.Z. Košické cyklotraily (Kecy)** pri budovaní a údržbe existujúcich trás.

Cieľom Mestských lesov Košice a. s. je aktívne vstupovať do vzdelávacieho procesu a naďalej pokračovať v projekte vzdelávania detí a mládeže v Centre environmentálneho vzdelávania lesnej školy Hlinné, priamo v lesnom prostredí.

Úlohou pre rok 2020 je:

- **navýšenie počtu zamestnancov s osvedčením lesného pedagóga,**
- **doplnenie predmetu podnikania o činnosť súvisiacim so zabezpečením vzdelávania v oblasti lesnej pedagogiky,**
- **update webovej stránky spoločnosti o objednávkový formulár venovaný lesnej pedagogike,**

- **rozšírenie centra environmentálnej pedagogiky o zážitkový náučný chodník spájajúci chaty Hlinné a Diana, ktoré sú súčasťou Centra environmentálnej výchovy.**

Vzťah k návštevníkom lesa predstavuje **príležitosť pre zvyšovanie informovanosti o plánovaných výkonoch a podujatiach** prostredníctvom webovej, facebookovej stránky spoločnosti, organizáciou panelových diskusií, workshopov a sprievodcovaných tematických vychádzok pre širokú verejnosť v rozmedzí rokov 2021 - 2022.

Úlohou pre rok 2020 je:

- **pravidelné informovanie verejnosti** o plánovaných zásahoch súvisiacich s plánovanými činnosťami v súčinnosti s referátom styku s verejnosťou mesta Košice,
- prepojenie webovej aplikácie mesta Košice GISPLAN Košice a mapových podkladov Generelu lesoparku,
- **príprava uvedenie filmu o Lesoparku mesta Košice** ako príležitosť na zvýšenie povedomia verejnosti o lese.

e. Záujmy ochrany prírody

Pri dosiahnutí strategického cieľa nemožno opomenúť záujmy ochrany prírody. Príležitosťou smerujúcou k dosiahnutiu cieľa v oblasti ochrany prírody je aplikácia prírode blízkych spôsobov hospodárenia v lesoch v súlade s aktuálnymi právnymi predpismi a ochranou prírody s využitím ekologických prístupov a prírode šetrných technológií a zvyšovanie biodiverzity.

Úlohou pre rok 2020 je:

- **príprava a predloženie žiadosti o poskytnutie podpory** vo forme náhrady zvýšených nákladov súvisiacich so zmenou obhospodarovania **územia v súlade so schémou štátnej pomoci na poskytovanie služieb vo všeobecnom hospodárskom záujme v oblasti ochrany biodiverzity** poskytovaných Slovenskou republikou v zastúpení Štátnej ochrany prírody Slovenskej republiky.

Posúdenie stavu a vývoja lesných spoločenstiev v existujúcich maloplošných chránených územiach v spolupráci s orgánmi štátnej správy životného prostredia a LH, ako aj s organizáciami ŠOP a zainteresovanými záujmovými združeniami a navrhovanie takého manažmentu, ktorý by zachoval a zlepšoval ich kvalitu.

Identifikácia lesných spoločenstiev s významnou biologickou hodnotou pre účely ich ochrany formou vymedzenia osobitného spôsobu hospodárenia v záujme ich zachovania.

Úlohou pre rok 2020 je:

- **inventarizácia stavu biotopov lesných spoločenstiev spĺňajúcich kritéria obhospodarovania PRO SILVA**, ako demonštračných objektov obhospodarovaných v súlade s princípmi prírode blízkeho obhospodarovania lesa.

6. Záver

Definovaná stratégia predstavuje pohľad na možnosti rozvoja fungovania obchodnej spoločnosti plniacej verejnoprospešné funkcie. Dosahovanie hospodárskych výsledkov je ovplyvňované širokým spektrom pohľadov. Cieľom je vyvážené plnenie a uspokojovanie spoločenských a ekologických potrieb.