

**Stratégia rozvoja organizácie – Správa mestskej zelene
v Košiciach (SMsZ) pre rok 2020 - 2023**

Február 2020, Košice

**Vypracovala:
Ing. Marta Popříková**

➤ Analýza súčasného stavu

Správa mestskej zelene v Košiciach bola zriadená ako mestská príspevková organizácia Uznesením Mestského zastupiteľstva v r. 1992.

Poslaním SMSZ je poskytovanie kvalitnej odbornej podpory MMK a spoľahlivej služby, orientovanej na potreby mesta v oblasti tvorby, údržby a ochrany zelene a s ňou súvisiacich prvkov. SMSZ zahŕňa všetky čiastkové činnosti potrebné pre manažment zelene v mestskom prostredí od evidencie plôch zelene cez projektovanie, plánovanie, zakladanie, údržbu, starostlivosť, pestovanie rastlinného materiálu až po spracovanie a zhodnocovanie biologického odpadu.

Zeleň vytvára obraz konkrétneho územia, ovplyvňuje mikroklimatický režim, hygienické podmienky, obývatelnosť, rekreačnú hodnotu rovnako ako jeho biologickú a estetickú hodnotu. V urbanizovanom prostredí **je indikátorom kvality života** v meste. Spôsob a intenzita údržby zelene sa podieľajú na jej stave. **Zeleň v meste je tak prvkom mestotvorným ako aj prvkom mienkotvorným.** Dominantným javom zelene v meste by mal byť pocit zdravotne nezávodného, hygienického prostredia, vnímanie jeho priestorovej kompozície, výtvarno – umeleckej hodnoty, farebnosti a celkovej kultúrnosti jej stvárnenia. Je to prvok ktorý **eliminuje ohrozenie mestského prostredia** (napr. zmenu klímy či nestabilitu hydrologického cyklu) prispieva k **zachovaniu biodiverzity a ekologickej stability.**

Hlavný predmet činnosti

Spravovanie:

- **460 ha zelene** - parky, sprievodná zeleň komunikácií, stromoradia, zeleň obytných skupín, **49 000 ks stromov (33 000 listnatých), 18 000 ks solitérnych krov, 126 000 m² kríkových záhonov,**
- **206 ks detských ihrísk, športovísk** (multifunkčné ihriská, work-out a fitness ihriská), **parkových chodníkov,**
- **24 ks fontán, vodných diel** a prvkov, potôčikov, minerálneho prameňa Anička, Mlynského náhonu,
- **65 Umeleckých diel** v zeleni, pomníkov Nám. Osloboditeľov, sochy Maratónca, zvonkohry,
- **Horizontálnych, vertikálnych vrtov, pilótových stien** zabezpečujúcich stabilitu sídl. Dargovských hrdinov, oporných múrov, kanalizačných vpustí v zeleni, Šibenej hory,
- **Budov a stavieb skleníkového hospodárstva v areáli na Rastislavovej ulici,**
- **Škôlky okrasných drevín a kompostárne** biologicky rozložiteľných odpadov v Bernátovciach,
- **Košického hradu,**
- **Verejného cintorína a Krematória** (od 17.11.2019).

Realizácia:

- Výsadby zelene, údržby a jej ochrany v rozsahu zverených plôch,
- Pestovania okrasných stromov, kríkov a kvetín,
- Projektovej a rozpočtovej činnosti.

Podnikateľská činnosť

- Maloobchodná a veľkoobchodná činnosť v rozsahu predmetu činnosti - nákup a predaj rastlinného materiálu,

- Poskytovanie záhradníckych služieb za úplatu,
- Vykonávanie projektovej činnosti za úplatu,
- Prenájom nehnuteľnosti,
- Prípravné stavebné práce – búracie a zemné práce,
- Prevádzkovanie športových zariadení a. i.,
- Prevádzkovanie pohrebiska, prevádzkovanie krematória.

SMsZ pri svojej činnosti disponuje odborníkmi v oblasti záhradnej architektúry, ktorí podrobne ovládajú legislatívu, úradné postupy, detailne sa orientujú v situácii v ktorej sa zeleň nachádza.

➤ SWOT ANALÝZA

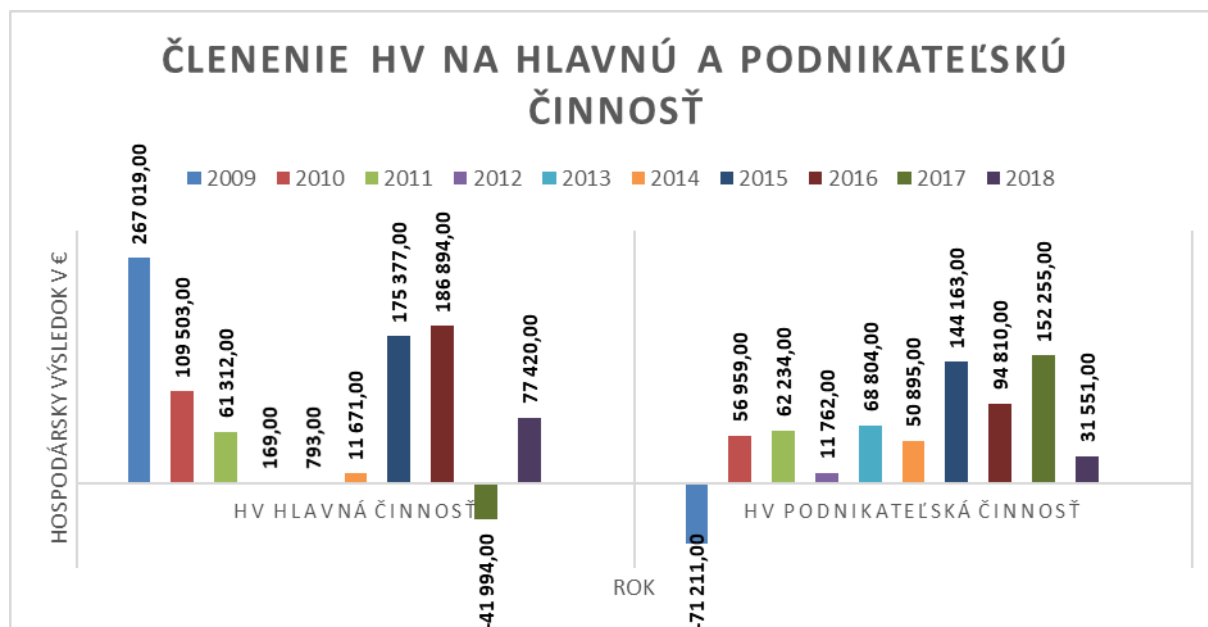
S – Silné stránky	W - Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> ⇒ mnoholeté praktické skúsenosti, znalosť miestnych podmienok a pomerov, ⇒ jednoduchá kontrola MMK s hospodárením s verejnými prostriedkami, ⇒ odbornosť v oblasti záhradnej architektúry s geodetickou zložkou, ⇒ aktívna správa GIS vrstvy zelených plôch, ⇒ využívanie materiálových vstupov z vlastnej produkcie pre výsadbu v meste - lepšia dostupnosť rastlinného materiálu a logistika realizácie výsadiieb pre podnikateľskú činnosť, ⇒ využívanie pracovného potenciálu dlhodobo nezamestnaných s podporou ÚPSVaR – úspora mzdových prostriedkov, ⇒ flexibilita – promptná, operatívna spolupráca pri zabezpečovaní mestských napr. kultúrno-spoločenských akcií, kalamitných situácií, schopnosť koncentrovať pracovné sily a prostriedky, ⇒ prevádzka okrasnej škôlky, ⇒ prevádzka kompostárne biologicky rozložiteľného odpadu. 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ chýbajúci dokument starostlivosti o dreviny, ⇒ chýbajúca stratégia adaptácie na klimatické zmeny, ⇒ nie všetky mestské plochy zelene sú zverené do správy SMsZ (často neoprávnená kritika na správu), ⇒ nevysporiadané pozemky – ťažká identifikácia pri zabezpečovaní údržby, ⇒ podnikateľská činnosť - limitovaná personálnymi a technickými možnosťami (ohrozenie zabezpečenia hlavnej činnosti), ⇒ nedostatočný počet kvalifikovaných pracovných síl - arboristov, ⇒ nepostačujúce a zastarané technické a technologické vybavenie – zvyšovanie nákladov na prevádzku, ⇒ chýbajúci e-schop, ⇒ slabá medializácia činnosti, ⇒ chýbajúce všeobecne záväzné nariadenia týkajúce sa ochrany zelene v meste, ⇒ prevádzkovanie činností, ktoré nesúvisia s hlavou činnosťou SMsZ (správa a ochrana Košického hradu, stráženie skládky v Myslave, spravovanie horizontálnych vrtov pre DH, stabilizačné prvky Šibená hora).
O – Príležitosti	T - Ohrozenia
<ul style="list-style-type: none"> ⇒ rozširovanie pôsobnosti, predmetu činnosti, ⇒ lepšia propagácia a komunikácia, ⇒ zvyšovanie kvalifikácie zamestnancov, ⇒ inovatívne riešenia pri tvorbe a navrhovaní zelene (dažďové záhrady, zelené strechy, opatrenia na zachytávanie dažďovej vody v krajine a i.), ⇒ zefektívnenie procesných výkonov, ⇒ presadiť dodržiavanie STN 83 70 10, ⇒ presadiť podzemné bunky TREE RAKKER. 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ negarantovaný príjem z podnikateľskej činnosti, ⇒ dlhé procesy schvaľovania v oblasti verejného obstarávania - pomalšia pružnosť na trhu, ⇒ premenlivá kvalita výrobkov, ⇒ rastúce ceny vstupov, ⇒ nedostatok odborne spôsobilého stredného a nižšieho personálu.

Graf č. 1 – Výsledky hospodárenia za roky 2008 až 2018



Z porovnania výsledkov hospodárenia za roky 2008 – 2018 vyplýva, že výsledky majú kolísavý charakter. Organizácia hospodári v rámci hlavnej a podnikateľskej činnosti, pričom príjmy z podnikateľskej činnosti sú využívané ako doplnkový zdroj na zabezpečenie údržby. Z kladného hospodárskeho výsledku je tvorený rezervný fond. Využívaním tohto fondu na obstarávanie investičného majetku predstavuje úsporu zo strany MMK.

Graf č. 2 – Členenie hospodárskeho výsledku na hlavnú a podnikateľskú činnosť



Rozdielne hospodárske výsledky sú závislé od výšky nákladov na hlavnú a podnikateľskú činnosť a výšky výnosov resp. príjmov z podnikateľských činností.

SMsZ spravuje zeleň na ploche 460 ha s priemerným počtom **zamestnancov** (r. 2008 – 2018) **348**. Dostupná metodika ČR pre zabezpečenie kvalitnej údržby zelene, odporúča 1,63

zamestnancov na 1 ha zelene. Podľa tejto metodiky by zeleň v meste Košice malo udržiavať **745 zamestnancov**.

Z vyššie uvedeného môžem konštatovať, že zeleň potrebuje podporiť ako finančne tak aj personálne. Je potrebné si uvedomiť, že starostlivosť o zeleň je vkladom do budúcnosti.

➤ **Cieľ - vízia**

Cieľom je odborne fungujúca organizácia zabezpečujúca spokojnosť obyvateľov mesta s cenovo akceptovateľnou a spoľahlivou službou, ktorá bude efektívne zavádzať ekostabilizačné postupy pri tvorbe a údržbe zelene. Cieľom je prosperita organizácie v podnikateľskom prostredí, tak aby bola spoľahlivým partnerom ponúkajúcim kvalitné služby na vysokej odbornej úrovni.

➤ **Stratégia rozvoja SMsZ pre roky 2020 -2023**

- **Média a marketing** - zefektívniť informovanosť o náročnej práci SMsZ, jej aktivitách, ponúkanom sortimente vypestovanom materiály, možnostiach predaja kompostu pre širokú verejnosť, sezónnych výpredajoch a podobne. Využiť silu médií – propagáciou prostredníctvom sociálnych sietí a online prostredia. V tejto oblasti je v prvom rade potrebné:
 - zriadenie novej internetovej stránky,
 - obsadenie pozície referenta pre komunikačnú a mediálnu činnosť,
 - modernizácia výpočtovej techniky,
 - zrýchlenie internetovej linky,
 - zavedenie CRM systému,
 - zdigitalizovanie obehu interných listín s digitalizáciou podpisov,
 - zdigitalizovanie vjazdu a výjazdu vozidiel v areáli prostredníctvom kamerového systému,
 - realizácie siete WAN a WIFI na vysunutých pracoviskách,
 - automatizácia importu dochádzkového systému,
 - zriadenie kamerových systémov na multifunkčných detských ihriskách Pajorová/Amurská.
- **Personálny úsek** – Prehodnotiť niektoré pracovné pozície, ich opodstatnenosť - obsadiť všetky strategické posty odborníkmi v danej oblasti. Je bezpodmienečne nutné doplniť stav projekcie, prehodnotiť jednotlivé oddelenia - vytvoriť nové pracovné skupiny napr. pre realizáciu sadových úprav, arboristickú skupinu. Niektoré objekty zabezpečiť kamerovým systémom, čím sa zlepší logistika činnosti zamestnancov vlastnej ochrany, prípadne dôjde k finančným úsporám. Završením celého procesu bude **následná zmena - úprava organizačnej štruktúry, ktorá zefektívni fungovanie organizácie**. Vzhľadom na požadovanú odbornosť a ponuku odborníkov v oblasti záhradnej architektúry, záhradníctva, škôlkarstva na trhu práce, nie je možné stanoviť pevný termín, ale začať je potrebné neodkladne a postupne formovať jednotlivé oddelenia. Neoddeliteľnou súčasťou personálnej politiky je vzdelávanie zamestnancov – úloha pre roky 2020-2023, zabezpečovať účasť zamestnancov na odborných školeniach, sympóziách workshopoch. Samozrejmosťou je pokračovať v systematickej optimalizácii procesov personálnych zdrojov.

- **Technický úsek** - Obnova strojového parku sa musí praktizovať systematicky - je potrebné pristúpiť k obnove zastaralého technického vybavenia, doplniť hlavne vysokozdvížnú plošinu, mulčovače, kosačky, cisternu (súvisí to s pribúdajúcou výsadbou), ďalej zabezpečiť motorové vozidlá na prepravu zamestnancov čím dôjde k minimalizácii peších presunov zamestnancov, čo zefektívni využívanie fondu pracovného času. Plán nákupu pre rok 2020 - plošina MP 20, 2 kusy nákladných vozidiel, veľkokapacitné kosačky a mulčovače, stroj na ničenie burín parou. V rokoch 2021-2023 postupne podľa potreby vymieňať a dopĺňať nákladné vozidlo, prívesnú plošinu, frézu na pne, drvičku konárov, sadbovač, kosačky...

Zabezpečenie certifikácie o odbornej spôsobilosti na vykonávanie kontrol detských ihrísk. Zabezpečenie monitorovania rekonštrukcie horizontálnych vrtov, odvodňovacích rigolov a geodetických prvkov sídliska DH. Rekonštrukcia zvonkohry, oprava dlažby pri neznámom vojakovi, odborné posúdenie stavu zverených umeleckých diel v zeleni s návrhom opatrení na ich údržbu, spracovania projektových dokumentácií na rekonštrukciu nefunkčných fontán, rekonštrukcia dlažby za Štátnym divadlom v Košiciach po vyporiadaní vlastníckych vzťahov v spolupráci s mestom Košice.

- **Úsek údržby zelene - kosenie** je najviac sledovanou činnosťou, kde s ohľadom na klimatické zmeny je potrebné pristúpiť k **zmene spôsobu zabezpečovania kosenia na území mesta** – zeleň funguje ako prirodzená klimatická jednotka mesta - prispieva k stabilizácii mestskej klímy. Nízko pokosený trávnik je v súčasnej dobe pre mnohých symbolom čistoty, estetiky a bezpečia, avšak časté a nízke kosenie – skalpovanie - poškodzuje trávnaté porasty a napomáha k vysušaniu pôdy – trávnik postupne mizne a vytvára priestor pre buriny. Tu je potrebné spomenúť, že pri klimatických zmenách aj keď by trávniky mali dostatok vody pri vysokých teplotách, nebudeme vedieť docieľiť kvalitný trávnik. Do budúca sa bude musieť pristúpiť k zmene druhej skladby trávnik. Nízko kosené trávniky sa v čase horúčav vyrovnajú neživým betónovým plochám a v podobnej intenzite sálajú do priestoru teplo. Časté celoplošné kosenie znižuje v horúcich mesiacoch kvalitu života. Mnohé mestá už prišli k výrazným zmenám v spôsobe kosenia. V Košiciach máme plochy s rôznym charakterom zelene, je preto potrebné zadefinovať, ktoré plochy kosiť, v akej frekvencii, ktoré plochy a kedy budú mulčované a ktoré ostanú nekosené. Je potrebné vyvinúť maximálne úsilie na to, aby sa zvyšoval podiel na kosení vlastnými kapacitami – t. z. vybaviť jednotlivé strediská žacou mechanizáciou s koscami, čím dosiahneme, že strediská budú vedieť promptne reagovať na aktuálnu potrebu kosenia. To nám umožní do budúca zaviesť systém mozaikového kosenia. Do začatia sezóny 2020 je preto nevyhnutné v spolupráci s MMK – zabezpečiť priestory pre mechanizáciu v MČ Nad jazerom a v MČ Sever a zabezpečiť mechanizáciu, ako je uvedené v predchádzajúcom bode.
- V roku 2019 sme prvý krát pristúpili k zmene spôsobu kosenia na vytypovaných plochách, kde sme zrealizovali tzv. Lúčne porasty. Vzhľadom na veľmi kladný ohlas, v roku 2020 zvýšime podiel zelene s týmto typom údržby a v nasledujúcich rokoch budeme v tejto tendencii pokračovať.
- Súčasťou údržby je starostlivosť o kvetinové výsadby. Práve tie sú prezentáciou centra mesta v očiach turistov. V súčasnej dobe realizujeme letníckové výsadby, ktoré do budúca plánujeme rozšíriť o trendové trvalkové výsadby, nakoľko tieto sú menej

náročné na údržbu. Z uvedeného dôvodu v roku 2020 pripravujeme projektové návrhy na zabezpečenie výsadbového materiálu.

- Ďalšou dôležitou činnosťou v oblasti údržby zelene je starostlivosť o stromy. Je potrebné spracovať základný materiál **Dokument starostlivosti o dreviny** z zmysle zákona č. 543/2002 Z. z., ktorý bude východiskový pri zabezpečovaní starostlivosti o dreviny v katastrálnom území obce. Dokument bude obsahovať súbor informácií o zinventarizovaných drevinách a návrhy ich následnej údržby. Jeho súčasťou majú byť plochy na náhradnú výsadbu. Dokument spracovaný formou externej dodávky bez následnej priebežnej aktualizácie je rok po spracovaní neaktuálny. Navrhujeme spracovanie dokumentu prostredníctvom našej organizácie za predpokladu vytvorenia personálnych a materiálnych podmienok. V prípade tvorby dokumentu našou organizáciou by mal byť návrh vhodného sortimentu drevín s ohľadom na zmeny klímy, návrh drevín zvyšujúcich úžitkovosť územia, ako aj koncepcia odstraňovania inváznych druhov drevín. Náklady na zabezpečenie tohto dokumentu sú vysoké, avšak riešenie ponúka samotný zákon, nakoľko finančné prostriedky z úhrady za nezrealizovanú náhradnú výsadbu je možné použiť na jeho zabezpečenie. Mesto je povinné disponovať samostatným účtom na tento účel. Plánovanou úlohou pre rok 2020 je zabezpečenie zápisu do zoznamu Ministerstva životného prostredia SR v zozname odborne spôsobilých osôb pre vyhotovenie dokumentu starostlivosti o dreviny.
- Z vyššie uvedeným súvisí aj potreba zamestnať odborne zdatných zamestnancov v odbore „dendrológia“ a odbore „geodet“. V závislosti od ponuky na trhu práce, plánujeme personálne obsadenie v týchto oblastiach zabezpečiť priebežne počas rokov 2020-2021.
- Počas roka 2020 je potrebné zabezpečiť vrstvu v systéme GIS v spolupráci s MMK.
- Zefektívniť prácu s ornitológmi pri výruboch a orezoch drevín.
- **Úsek realizácie sadových úprav** - realizovanie sadových úprav je dôležitou zložkou fungujúcej organizácie. Pri výsadbách plánujeme pristúpiť k postupnej výmene inváznych a nepôvodných druhov drevín v daných lokalitách za autochtónne a introdukované druhy znášajúce nehostinné mestské prostredie. Spomínaná výmena už prakticky prebieha. Pričom termín tejto úlohy je stály.
- Používaním novej technológie podzemného kotvenia pri výsadbe stromov dôjde k úspore materiálu (kolov).
- V jarnom období 2020 SMsZ pristúpi k používaniu mykorhizných húb pri realizovaní sadových úprav. Tieto huby rastú na koreňoch rastlín, dokážu sa prepojiť s koreňmi rastlín a v krátkom čase niekoľkonásobne zväčšia ich koreňový systém. (rastlina odovzdáva podzemnej hube cukor a opätovne získava od nej živiny a vodu v oveľa väčšom množstve, ako keby ich dostávala od samotných koreňov). Vďaka tejto symbióze sú rastliny odolnejšie voči stresu. Vďaka hustému koreňovému systému je pôda pevnejšia a teda lepšie odoláva erózii.
- Zavádzanie nových, moderných technológií do praxe.
- **Líniová zeleň a stromoradia** - kvalita líniovej zelene a stromoradií v Košiciach nie je uspokojivá, nachádza sa v torzovej forme, alebo ako zvyšky staršej výsadby v rôznej druhovej skladbe. Mnohé stromoradia sú tvorené inváznymi druhmi. Je potrebné pristúpiť k obnove prícestnej zelene s použitím vhodných drevín znášajúcich nepriaznivé podmienky exponovaných lokalít. V tomto roku sme začali s inventarizáciou stromoradií

a zisťovaním inžinierskych sietí. Táto situácia vyžaduje pracovné rokovanie so zástupcami mesta, so správcami IS a so zástupcami SMsZ, pričom témou rokovania by mali byť „Ochranné pásma IS a kolízia s výsadbou stromoradií“. Výsledok tohto rokovania určí ďalšiu postupnosť pri obnove alejí v Košiciach, ale aj postup pri realizácii výsadiieb v meste.

- Potenciál je v **okrasnej škôlke v Bernátovciach**, kde je možnosť pripraviť adaptovaný rastlinný materiál a vhodnú druhovú skladbu v požadovaných množstvách, ako pre potreby mesta, tak aj pre podnikateľskú činnosť. Je potrebné klásť dôraz na kvalitu produkcie, ktorá je momentálne kolísava. Zamerať sa na nákup mladých rastlín, za nízke ceny, ktoré sa po dopestovaní dajú predat' za min. 10 – 20 násobok kúpnej ceny. Dôležitý je plán pestovania rastlinného materiálu, ktorý musí vychádzať z požiadaviek trhu. Je dôležité, aby práca bola riadená výhradne odborne zdatným vedúcim zamestnancom. Do budúcnosti myslieť aj na rozšírenie programu výroby.
- Jednou z hlavných činností SMsZ je zhodnocovanie BRO v **Kompostárni Bernátovce**, keďže bola realizovaná z euro fondov, nemohol byť počas obdobia sledovanosti generovaný zisk. Po ukončení obdobia sledovanosti je potrebné zanalyzovať a nastaviť fungovanie kompostárne.
- **Úsek ochrany zelene** – najviac nežiadúcich zásahov v oblasti ochrany zelene pochádza zo stavebnej činnosti, pri realizovaní líniových stavieb a prekopávok v zeleni. Znovu zatrávnenie zdevastovaných plôch sa javí ako problém. Riešením je úprava vzťahov pri odovzdaní zelene do dočasného užívania. Pre docelenie konečných úprav plôch zasiahnutých stavebnou činnosťou je potrebné zaviazat' investora k zloženiu finančnej zábezpeky. V prípade zrealizovania sadových úprav v dohodnutom termíne a v požadovanej kvalite investorom, bude zábezpeka vrátená v plnom rozsahu. V opačnom prípade, práce zrealizuje SMsZ na úkor zábezpeky. Tento inštitút finančnej zábezpeky je možné realizovať iba v spolupráci s mestom, nakoľko zákon ani iný právny predpis tento problém nerieši. Preto jedinou možnosťou ako doceliť zloženie finančnej zábezpeky je podmieniť ju vydaním stavebného povolenia, resp. Zmluvy o budúcej zmluve o zriadení vecného bremena. Z toho dôvodu je potrebné obsadiť miesto referenta pre zabezpečenie finančnej zábezpeky v jednotlivých prípadoch a pre evidenciu vecných bremien, záberov zelene pri líniových stavbách, zatepl'ovaní a prekopávkach.
- Postupne je potrebné presadiť uplatnenie arboristických štandardov v praxi, ktoré definujú odborné kvalifikované techniky, technológie a pracovné postupy – Arboristický štandard - Rez stromov a Arboristický štandard - Ochrana drevín pri stavebnej činnosti a Arboristický štandard – Hodnotenie stavu stromov. Stavebná činnosť je jedným z najvýznamnejších zdrojov poškodenia a devastácie drevín rastúcich mimo lesa. Stavebné práce sa v blízkosti drevín nedajú úplne vylúčiť, preto treba prijať opatrenia, ktoré pri realizácii stavebných prác predchádzajú alebo zmiernia rozsah poškodenia. Štandard „Ochrana drevín pri stavebnej činnosti“ identifikuje drevinu potenciálne ovplyvnenú stavebnou činnosťou, charakterizuje ochranné opatrenia a technologické postupy pri ochrane drevín, vrátane ďalších pestovateľských opatrení. Súčasťou stavebného projektu do budúcnosti, by mal byť Projekt ochrany stromovej vegetácie.
- Ďalším významným krokom pri ochrane drevín je zakúpenie prístroja na hodnotenie stability stromov- akustického tomografu. Tento prístroj umožní vypracovanie expertíznych posudkov s fotodokumentáciou a návrhom opatrení na udržanie či zvýšenie stability drevín.

- Do oblasti ochrany patrí aj obmedzenie a minimalizovanie používania chemických látok a vytvorenie zón bez pesticídov. Pri ničení burín existuje vhodnejší spôsob a to využívanie účinkov horúcej pary, s čím chceme začať už v roku 2020. Jedná sa hlavne o štrkové povrchy detských ihrísk, mlatové povrchy parkových chodníkov, dláždené plochy pred pomníkmi a umeleckými dielami, kde sa dá tento stroj úspešne použiť.
- **Zmierňovanie klimatických zmien** - v neposlednom rade je potrebné reagovať na klimatické zmeny, ktoré z aktívnej účasti na nich nikoho nevylučujú. K zmierneniu klimatických zmien určite prispeje budovanie závlahových systémov v parkoch napr. na Hlavnej ulici, na Moyzesovej ulici, v Mestskom parku a pod. Nejedná sa o zložité systémy preto by bolo možné, aby to SMsZ realizovala vlastnými silami. SMsZ spravuje 24 fontán, ktoré sú zastaralé a prevádzkovo náročné. Z uvedeného dôvodu je potrebná v spolupráci s mestom ich rekonštrukcia s využitím nových technológií a nového moderného umeleckého stvárnenia. Veľkou devízou mesta je Mlynský náhon, ktorý potrebuje rekonštrukciu, aby plnil v maximálnej miere svoju hygienickú a estetickú funkciu. Budovanie dažďových záhrad, vsakovacích nádrží, zelených striech a stien, vodopriepustných povrchov, všetko sú to aktivity kde Správa mestskej zelene môže aktívne prispieť projekčnou a realizačnou činnosťou.
- **Spravovanie pohrebísk** – v novembri 2019 pribudlo Správe mestskej zelene v Košiciach aj spravovanie Verejného cintorína a Krematória. Správca sa musel prispôbiť novej situácii, zoznámiť sa s problémami, ktoré sú s prevádzkou týchto pohrebísk spojené a snažiť sa ich čo najskôr riešiť. Prioritou správcu bolo plynulé prevzatie Verejného cintorína a Krematória s tým, aby nebol narušený priebeh obradov, pochovávaní a kremácii. S veľkou vážnosťou správca pristupuje k povinnosti udržiavať kremačné linky v prevádzke, nezanedbávať ich servis a školenie obsluhy nakoľko sme je si vedomí jedinečnosti a potreby tejto linky na východe Slovenska. Čo sa týka personálneho obsadenia pohrebísk, správca po skoro štyroch mesiacoch prevádzky hľadá optimálnu mieru zamestnanosti a to aj vzhľadom k oblasti, ktorú pre širokú verejnosť musí zastrešiť. V nasledujúcich rokoch je treba zmierniť dopad dlhodobého neinvestovania do hnutelného a nehnuteľného majetku mesta na pohrebiskách a to hlavne opravou strechy na Krematóriu, repasovaním maďarskej kremačnej linky, opravou schodov na Verejnom cintoríne, opravou padajúceho múru v kolumbáriu na Verejnom cintoríne a vylepšením pracovných podmienok pre zamestnancov. V tejto oblasti sme už začali s rekonštrukčnými prácami šatní a sociálnych zariadení ako pre zamestnancov tak aj pre verejnosť na Krematóriu a rekonštrukcia šatní a sociálnych zariadení na Verejnom cintoríne je pre nás ďalšou úlohou. Rovnako sa snažíme vylepšiť, skrášliť miestnosti pred malou obradnou sálou, priestory malej a veľkej obradnej miestnosti na Krematóriu v podobe prečalúnenia lavíc. Z dlhodobého hľadiska správca ráta aj s poskytnutím služby – digitalizácie hrobových miest na Verejnom cintoríne, ktorý je najväčším cintorínom na území Slovenska a na ktorom sa nachádza približne 30 000 hrobových a urnových miest. Prioritou pre nás však stále zostáva dodržiavať legislatívu v danej oblasti.

Úlohy	Rok				Poznámky
	2020	2021	2022	2023	
MÉDIA A MARKETING					
Nová internetová stránka	●				
Intenzívna komunikácia prostredníctvom sociálnych sietí		●	●	●	
Obsadenie pozície referenta pre komunikačnú a mediálnu činnosť a správu registratúry	●				
Nákup a modernizácia výpočtovej techniky	●	●	●	●	
Vrstva GIS	●				Dokument starostlivosti o dreviny
Zrýchlenie internetovej linky	●				
Zavedenie CRM systému		●			Vyhodnocovací software pre úspešnejšie podnikanie v oblasti predaja rastlinného materiálu
Zdigitalizovanie obehu interných listín s digitalizáciou podpisov	●				
Zdigitalizovanie vjazdu a výjazdu vozidiel v areáli SMsZ prostredníctvom kamery	●				
Realizácia siete WAN a WIFI na vysunutých pracoviskách		●			
Automatizácia importu dochádzkového systému	●				Import do ekonomického softwaru SOFTIP pre potreby generovanie miezd
Zníženie nákladov pre telekomunikačné služby	●	●	●	●	
Kamerový systém DI Amurská a DI Pajorová	●				Úspora nákladov na VO

PERSONÁLNY ÚSEK					
Zmena organizačnej štruktúry organizácie	●				Doplnenie stavu záhradných architektov, geodetov, referenta pre komunikačnú a mediálnu činnosť, referent pre zabezpečenie finančnej zábezpeky a pre evidenciu vecných bremien, záberov zelene pri líniových stavbách, zatepľovaní a prekopávkach
Vytvorenie oddelenie arboristiky	●	●			
Zabezpečenie vzdelávania a zvyšovanie kvalifikácie zamestnancov na všetkých stupňoch	●	●	●	●	
TECHNICKÝ ÚSEK					
Doplnenie strojového parku	●	●	●	●	
Údržba a kontrola DI v zmysle novely zákona	●	●	●	●	
Oprava dlažby pri neznámom vojakovi	●				Pamätník neznámeho vojaka na Nám. Osloboditeľov v Košiciach
Rekonštrukcia Horizontálnych vrtov, odvodňovacích rigolov a geodetických prvkov sídliska DH	●	●	●	●	
Rekonštrukcia dlažby v parku za Štátnym divadlom		●			V prípade vysporiadania vlastníckych vzťahov
Rekonštrukcia detských ihrísk		●	●	●	
Rekonštrukcia zvonkohry		●	●		PD 2021, realizácia 2022
Projektová dokumentácia a rekonštrukcia fontány Bašťovanského	●				PD 2020, realizácia 2021,
Rekonštrukcia fontány na Bukoveckej		●	●		PD 2021, realizácia 2022,
Umelecké diela	●				Odborné posúdenie stavu zverených umeleckých diel s návrhom potreby opráv a

					rekonštrukcií
Zriadenie bufetu v Mestskom parku	●				Prostredníctvom nájomcu
Zriadenie predajne Verejný cintorín	●				Vo vlastnej réžii
ÚDRŽBA ZELENE					
Zmena spôsobu kosenia	●				
Zabezpečenie priestorov pre mechanizáciu v mestských častiach	●	●			Nad Jazerom (2020), Sever (2020), Staré Mesto (2021),
Prirodzené lúčne porasty	●	●	●	●	Rozšírenie výmery
Realizácia trvalkových výsadiieb	●	●	●	●	Rozšírenie výmery
Dokument starostlivosti o dreviny	●	●	●	●	
Výsadba letničiek	●	●	●	●	
Výsadba stromov	●	●	●	●	
Ošetrovanie stromov	●	●	●	●	
Realizovanie výrubov a orezov stromov	●	●	●	●	
Revitalizácia trávnikov	●	●	●	●	
Chemické ošetrovanie trávnikov	●	●	●	●	
Zefektívnenie spolupráce s ornitológmi pri výruboch a orezoch drevín	●				
REALIZÁCIA SADOVÝCH ÚPRAV					
Postupná výmena invázných rastlín za autochtonné	●	●	●	●	
Spracovanie dokumentu koncepcie odstraňovania invázných drevín	●				

Aplikácia mykorhíznych húb vo výsadbách	●	●	●	●	
Revitalizácia zelene v medziblokových priestoroch	●	●	●	●	
Rekonštrukcia alejí	●	●	●	●	
Okrasná škôlka Bernátovce	●	●	●	●	Nákup drevín na dopestovanie, predaj za 10 až 20 násobok kúpnej ceny
Vybudovanie závlahového systému Záhrada Bernátovce	●	●	●	●	
Kompostáreň Bernátovce	●	●	●	●	
OCHRANA ZELENE					
Finančná zábezpeka	●	●	●	●	Zaviest' do praxe
Arboristické štandardy	●	●	●	●	Zaviest' do praxe
Akustický tomograf			●		
ZMIERŇOVANIE KLIMATICKÝCH ZMIEN					
Zóny bez pesticídov	●	●	●	●	
Budovanie zavlažovacích systémov	●	●	●	●	Južný park, Moyzesov park, Immaculata, Komenského parky východ, západ
Obnova fontán		●	●	●	
POHREBISKÁ					
Oprava fasády vonkajšieho múrika pred Krematóriom	●				
Výmena mreží nad ústredným kúrením	●				Veľká obradná sála na Krematóriu
Rekonštrukcia sociálnych zariadení v Krematóriu	●				Pre zamestnancov Aj pre verejnosť
Oprava strechy v Krematóriu	●				

Rekonštrukcia strechy v Krematóriu		●	●		
Obnova interiéru Krematória	●				Čalúnenie, kvetinová výzdoba, výmena stoličiek pre verejnosť
Rekonštrukcia kremačnej linky	●				Maďarskej
Výmena kotla	●				
Rozšírenie urnového hája	●				
Oprava centrálného schodiska na Verejnom cintoríne	●				
Oprava kolumbária a dlažby na Verejnom cintoríne	●				
Rekonštrukcia sociálnych zariadení na Verejnom cintoríne	●				Pre zamestnancov SMsZ
Úprava plôch na Verejnom cintoríne	●	●	●	●	Odstraňovanie ruderálnych porastov, frézovanie pŕňov, orezy stromov a výsadba, havarijné výrubu
Vyhotovenia a umiestnenie informačných a smerových tabúľ na Verejnom cintoríne	●				Vytvorenie ďalšej vrstvy GIS
Separovanie odpadu na verejnom cintoríne	●	●			
Riešiť parkovanie na parkovisku pred Verejným cintorínom	●				V spolupráci s mestom
Zameranie cintorína a jeho inventarizácia v digitálnej forme	●	●	●	●	Ďalšia vrstva GIS

Strategické ciele pre rok 2020	Hodnota	Mesiace realizácie												Poznámky
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Média a marketing														
Nová internetová stránka	1.800 €													
Obsadenie pozície referenta pre komunikačnú a mediálnu činnosť a správu registratúry														Realizácia výberového konania
Nákup a modernizácia výpočtovej techniky	10.000 €													
Vrstva GIS	1.500 €													
Zrýchlenie internetovej linky														
Zdigitalizovanie obehu interných listín s digitalizáciou podpisov														V rámci vlastnej réžie
Zdigitalizovanie vjazdu a výjazdu vozidiel v areáli SMSZ prostredníctvom kamery	1.000 €													
Automatizácia importu dochádzkového systému	2.000 €													
Zníženie nákladov pre telekomunikačné služby														
Kamerový systém DI Amurská a DI Pajorová	3.000 €													
Personálny úsek														
Zmena organizačnej štruktúry organizácie														
Vytvorenie oddelenia arboristiky	3.000 €													Zabezpečenie certifikácie na odborných školeniach (v závislosti od vypísania termínov školenia)
Zabezpečenie vzdelávania a zvyšovanie kvalifikácie zamestnancov na všetkých stupňoch	5.000 €													
Technický úsek														
Doplnenie strojového parku	390.000 €													Vysokozdvížná plošina MP20, nosič kontajnerov, mulčovacia kosačka 3 ks, nákladné auto valník, osobné auto pre potreby technikov zelene, dielenské auto, malé mechanizmy
Údržba a kontrola	50.000 €													

[illegible]

[illegible]

