



Stratégia rozvoja obchodnej spoločnosti na roky 2020 - 2023

**Mestské lesy Košice a. s.
(odpočet činnosti k 31.12.2023)**

22.2.2023

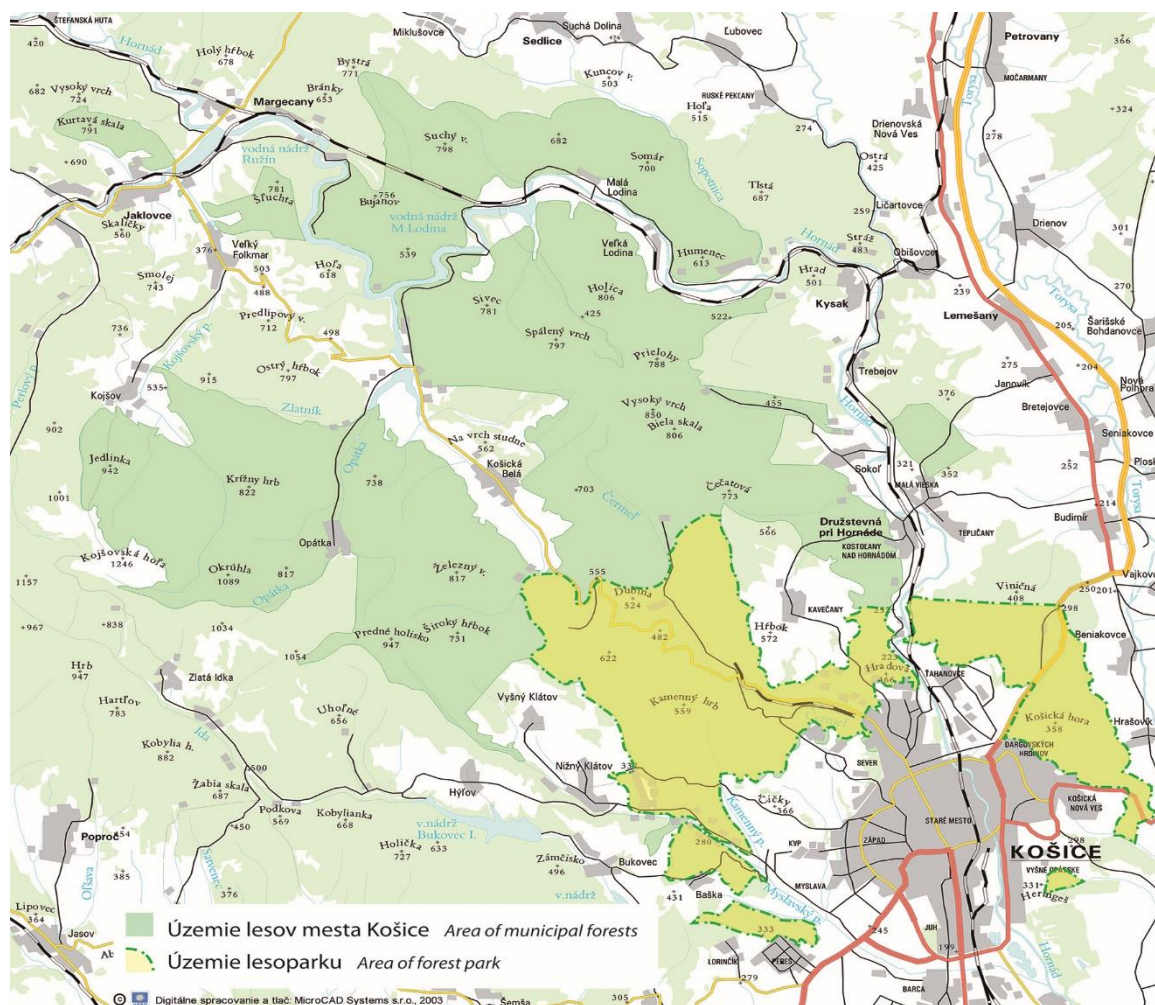
Ing. František Beli

Červený text – odpočet 2. polrok 2023

1. Charakteristika spoločnosti Mestské lesy Košice a. s.

Spoločnosť Mestské lesy Košice a. s. bola založená v roku 1993 ako spoločnosť s ručením obmedzeným. S účinnosťou od 01. 01. 2005 bola uskutočnená zmena jej právnej formy na akciovú spoločnosť. Zakladateľom spoločnosti Mestské lesy Košice a. s. a jej jediným akcionárom je mesto Košice. Súčasný vzťah medzi mestom Košice a spoločnosťou Mestské lesy Košice a. s. je zakotvený v nájomných zmluvách k lesnému majetku do roku 2036. Lesný a ostatný pozemkový majetok mesta Košice obhospodarovaný Mestskými lesmi Košice a. s. ako dlhodobým nájomcom má výmeru 20 026 ha, z ktorej 4 618 ha predstavuje Lesopark mesta Košice.

Obchodná spoločnosť Mestské lesy Košice a. s. sa v súčasnosti člení na tieto organizačné jednotky: Ústredie, deväť poľesí (Polesie Lesopark, Polesie Čermel', Polesie Kostol'any, Polesie Malá Lodina, Polesie Ružín, Polesie Jahodná, Polesie Košická Belá, Polesie Opátka, Polesie Kojšov) a Stredisko výroby palivového dreva Kostol'any nad Hornádom.



Mapa znázorňujúca územie ML Košice (20 026 ha) a Lesoparku mesta Košice (4 618 ha)

K hlavným činnostiam spoločnosti Mestské lesy Košice a. s. patrí odborná správa lesov, obnova a ochrana lesa, ťažbová a pestovná činnosť, výroba sortimentov drevnej suroviny a nadväzujúca obchodná činnosť, výstavba, opravy a udržiavanie lesnej dopravnej cestnej siete,

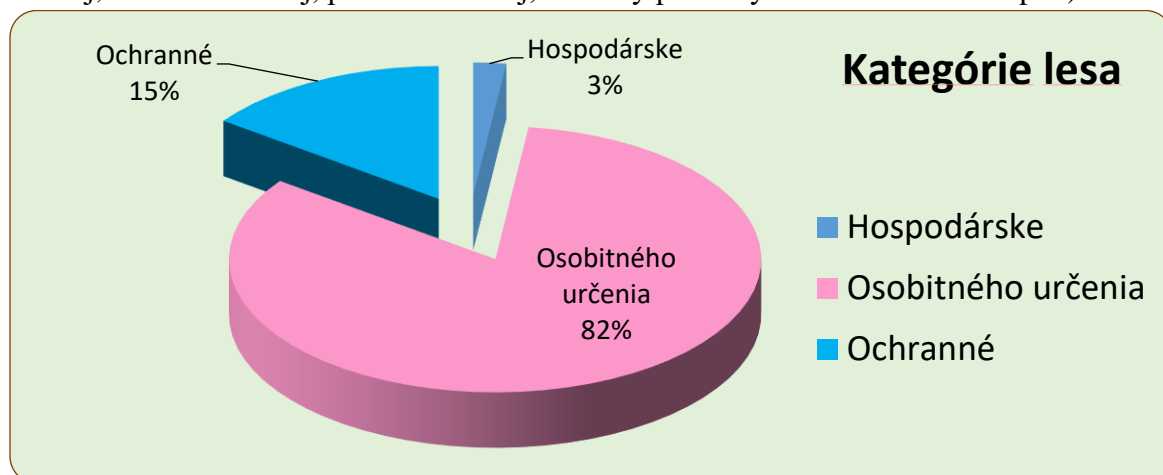
ktorá slúži pre obhospodarovanie mestských lesov, ďalej výkon poľovného práva a činnosti súvisiace s výstavbou a udržiavaním rekreačných zariadení a infraštruktúry lesoparku.

SWOT analýza	
<p><u>Príležitosti</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Zachovanie a zveľaďovanie zvereného lesného majetku • Rôznorodosť a bohatosť územia ako predpoklad pre rozvoj aktivít slúžiacich pre rekreáciu verejnosti a jej dostatočné priestorové rozptýlenie: <ul style="list-style-type: none"> - rozvoj vzdelávacích aktivít v lesnom prostredí - tematické náučné chodníky - existujúce objekty slúžiace na účely environmentálnej výchovy a lesnej pedagogiky - relatívne dostatočná a kvalitná lesná cestná sieť v lesoparku • Silné postavenie na trhu s drevnou hmotou vyplývajúce s významného objemu dodávaného dreva • Vlastná obnoviteľná a trvalo využiteľná surovina v podobe listnatej a ihličnatej drevnej hmoty • Získavanie finančných prostriedkov zo zdrojov EÚ, SR a ďalších podporných mechanizmov • Rešpektovanie výšky nájomného za lesné pozemky 	<p><u>Ohrozenia</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Prirodzená rozsiahlosť a členitosť obhospodarovaného územia, a jeho sťažená efektívna ochrana • Nutnosť rešpektovať cenové zmeny na trhu s drevnou hmotou určované dominanciou Lesov SR š.p. • Abiotické a biotické činitele (vetrové kalamity, podkôrny hmyz, požiare a pod. • Nejednoznačnosť zákonných predpisov na úseku lesného hospodárstva a ochrany prírody • Rastúce požiadavky na obmedzenia pri hospodárení v lese a z titulu ochrany prírody • Pokles cien drevnej hmoty, a tým aj nižší výsledok hospodárenia • Neexistencia systémového financovania verejnoprospešných služieb • Prejavy vandalizmu na lesoparkovom zariadení • Výskyt lokalít obsadzovaných bezdomovcami • Chýbajúce umelé vodné plochy na existujúcich bystrinách
<p><u>Silné stránky</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Významná výmera lesného majetku, relatívne vhodné drevinové zloženie, štruktúra a zdravotný stav lesných porastov • Vlastná obnoviteľná surovinová základňa a dlhodobovo vyrovnaná úroveň ťažbových možností dreva v lesných porastoch v súlade s platnou legislatívou • Stabilné postavenie na trhu s drevnou hmotou (aj vďaka získaniu 	<p><u>Slabé stránky</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Sťažená ochrana rozsiahlej výmery obhospodarovaného lesného majetku • Zosúladenie lesohospodárskych potrieb s požiadavkami na využívanie lesa verejnosťou • Slabá vymožiteľnosť dodržiavania zásad korektného správania sa návštevníkov lesoparku • Vykonávanie aktivít nesúvisiacich s hlavným predmetom činnosti ochrana rozsiahleho pozemkového

<p>a udržaniu medzinárodného certifikátu FSC)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aplikácia prírode blízkych spôsobov hospodárenia (zásady ProSilva) • Mesto Košice ako jediný zakladateľ a 100 % akcionár a zmluvne zakotvený dlhodobý nájomný vzťah s mestom Košice • Odborne zdatní zamestnanci (napr. OLH), vzdelávanie zamestnancov v súlade so zákonnými požiadavkami • Korektné vzťahy s odberateľmi, dodávateľmi a zákazníkmi • Skúsenosti s prípravou a realizáciou projektov nenávratného spolufinancovania • Pravidelná organizácia odborných a vzdelávacích podujatí na lesnícke témy • Stabilná finančná situácia a kladný hospodársky výsledok 	<p>majetku, riešenie a vysporiadavanie vzťahov s početnými dotknutými FO a subjektami, ktorých záujmy sa dotýkajú spravovaných pozemkov</p> <ul style="list-style-type: none"> • Možnosť motivácie zamestnancov k ďalšiemu vzdelávaniu cez diferencované odmeňovanie v závislosti od získaných odborných spôsobilostí • Vyšší vek zamestnancov
--	--

2. Strategický cieľ

Strategickým cieľom obchodnej spoločnosti je zachovanie a zveľaďovanie zvereného lesného majetku, pri dosahovaní maximálnych hospodárskych úžitkov a súčasnom zabezpečení poskytovania verejnoprospešných ekosystémových služieb lesa (najmä v oblasti zdravotno-rekreačnej, vodo-ochrannej, pôdo-ochrannej, ochrany prírodných stanovišť a biotopov).



Graf: kategórie lesa

3. Predpoklady pre dosiahnutie strategického cieľa

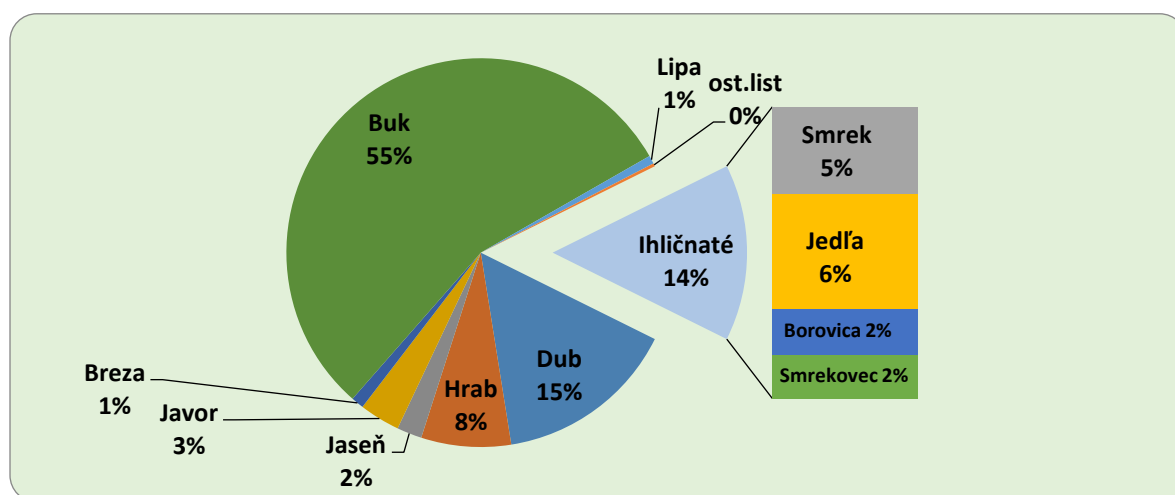
Základným predpokladom pre dosiahnutie strategického cieľa je budovanie a udržiavanie dlhodobých korektných vzťahov s externými zákazníkmi (odberatelia, dodávatelia, tretie strany v oblasti štátnej a verejnej správy, záujmových organizácií, široká verejnosť) aj v rámci interného prostredia podniku (akcionár, dozorné orgány, zamestnanci), vedúce k budovaniu dobrého mena obchodnej spoločnosti a ktorých výsledkom je trvalé dosahovanie priaznivých hospodárskych výsledkov, finančného zdravia podniku a zabezpečovanie ostatných významných verejnoprospešných služieb lesov v environmentálnej a sociálnej oblasti.

V obchodnej oblasti má spoločnosť dôležité postavenie na trhu s drevom (aj keď nie rozhodujúce postavenie) vyplývajúce z pomerne významného objemu dodávaného dreva a stabilných vzťahov so zákazníkmi.

Mojím osobným cieľom ako riaditeľa obchodnej spoločnosti je udržať si dobré postavenie na trhu s drevom a udržať tak finančnú stabilitu podniku, a to práve cez optimálnu diverzifikáciu zákazníkov, budovanie dobrých a korektných vzťahov s hlavnými odberateľmi a dodávateľmi.

Odborná správa lesov je zabezpečovaná prostredníctvom certifikovaných odborných lesných hospodárov, ktorí sú zamestnancami podniku.

Z pohľadu udržateľného hospodárenia je predpokladom pre dosiahnutie cieľa priaznivé drevinové zloženie a veková štruktúra lesných porastov, zakladajúca ich relatívne dobrý stav, výsledkom čoho je vlastná obnoviteľná a trvalo využiteľná surovina v podobe listnatej a ihličnatej drevnej hmoty, ktorej ťažbové možnosti dlhodobo predstavujú cca 90 tis. m³.



Graf: Drevinové zastúpenie drevín

Plán ťažby vychádza z bilancovaného etátu pre jednotlivé lesné celky, technologických možností, stavu porastov a predpokladanej situácii na trhu s drevom.

Plnenie 1. polrok 2021:

S ohľadom na pokračujúci nepriaznivý vývoj hospodárskej situácie na trhu, znásobeného vplyvom pandémie vyvolanej novým koronavírusom SARS-CoV-2, potvrdeného dosahovanými výsledkami v obchode s drevom za predchádzajúce obdobie, je nevyhnutné vykonanie úpravy podnikateľského zámeru na rok 2021 v podobe - korekcií plánovaného

objemu výkonov. Plán ťažby dreva je, oproti dlhodobému priemeru 85 000 m³, korigovaný na výšku 76 tis. m³. Výška etátu podľa schválených Programov starostlivosti o les predstavuje 89 tis. m³, čo predstavuje nedoťažovanie nárastu zásoby (prírastku) o 13 tis. m³ drevnej hmoty.

Plnenie 2. polrok 2021:

Vzhľadom na zvyšujúci sa záujem o drevnú hmotu v druhej polovici roka a priaznivý vývoj v obchode s drevom spoločnosť upravila plán ťažby a odbytu z pôvodných 76 000 m³ na 83 000 m³, čo je 6 000 m³ menej ako zákonom stanovené možnosti ťažby (89 000 m³). Vykonané ťažby v dlhodobom rámci neodčerpávajú celý prírastok objemu dreva, výsledkom čoho je nárast zásob dreva o 185 276 m³ v poslednom desaťročí

Plnenie 1. polrok 2022:

Stanovená výška ťažby na rok 2022 vychádza zo schválených Programov starostlivosti o les (PSoL), ktoré sú nástrojom štátu na zabezpečenie trvalo-udržateľného hospodárenia v lesoch. NLC-ÚHUL Zvolen metodicky riadi vyhotovenie PSoL. Zabezpečuje prípravu vedeckých získaných podkladov komplexného zisťovania stavu lesov, jeho produkčných, ťažbových možností a podmienok hospodárenia pre účely vyhotovovateľa PSoL.

Vzhľadom na zvyšujúci sa záujem o drevnú hmotu v druhej polovici roka 2021 a priaznivé výhľady vývoja v obchode s drevom spoločnosť stanovila plán ťažby na rok 2022 vo výške 84 200 m³ čo predstavuje o takmer o 5 000 m³ menej ako sú Programom starostlivosti o les stanovené možnosti ťažby (89 000 m³).

Skutočne vykonané ťažby v období rokov 2019 – 2021 znamenajú „nedoťažovanie“ predpisu PSol a ponechanie $19\,509\text{m}^3/3\text{roky} = 6\,503\text{m}^3$ ročne drevnej hmoty bez zásahu.

Plnenie 2. polrok 2022:

Skutočná výška ťažby za rok 2022 predstavuje 85 101 m³, čo napriek spoločnosťou plánovanou výškou ťažby 84 200 m³, predstavuje nedoťaženie zákonom stanovených možnosti ťažby o 3 600 m³.

Plnenie 1. polrok 2023:

Plánovaná výška ťažby na rok 2023 vychádza zo stanovených plánov PSoL pre jednotlivé polesia a aktuálnych možností jednotlivých poľesí. S ohľadom na nestabilnú situáciu na trhu s drevom stanovila spoločnosť výšku ťažby na 82 tis. m³. Plánovaná výška ťažby je pod dlhodobý priemer realizovaných ťažieb.

Plnenie 2. polrok 2023:

Skutočná výška ťažby v roku 2023 predstavovala 81 819 m³ dreva. Realizovaná výška ťažby bola v súlade s PSoL a dosiahnuté priemerné speňaženie dreva z realizovaných dodávok umožnilo splnenie podnikateľského zámeru v roku 2023.

Z hľadiska perspektívy možností získavania nenávratných zdrojov spolufinancovania investičnej a hospodárskej činnosti sú dôležitým predpokladom dlhodobé skúsenosti s prípravou a realizáciou projektov nenávratného spolufinancovania z fondov EÚ, štátnej pomoci a z partnerstiev v medzinárodných projektoch.

4. Riziká ohrozujúce plnenie strategického cieľa

Rizikom pre dosiahnutia cieľa je rozsiahlosť obhospodarovaného územia a jeho sťažená efektívna ochrana a rôznorodosť vzťahov s 13 obcami, umocnená územnou príslušnosťou k 28 katastrálnym územiám, ako aj s ostatnými obhospodarovateľmi lesov

V obchodnej činnosti, napriek významnému postaveniu na trhu s drevom, je nutnosťou rešpektovanie cenových zmien na trhu s drevom určených dominanciou Lesov Slovenskej republiky š. p..

Z prírodných daností charakterizovaných drevinovým zložením, vekovou štruktúrou a terénymi podmienkami predstavujú riziko abiotické a biotické činitele, ako sú vetrové kalamity, podkôrny hmyz, imisie, požiare, a pod.

Z pohľadu zákonných predpisov predstavuje riziko nestabilné legislatívne prostredie na úseku lesného hospodárstva a ochrany prírody (rastúce požiadavky na obmedzenie hospodárenia v lese z titulu ochrany prírody).

5. Príležitosti a ciele

Príležitosti a ciele sú usporiadané a definované v štruktúre interakcie lesov s vlastníkom, obchodnými partnermi, verejnosťou a ochranou prírody.

a. Jediný akcionár - mesto

Poslaním spoločnosti vo vzťahu k mestu Košice ako jedinému vlastníkovi je zachovanie a zveľaďovanie lesného majetku.

Priamym finančným efektom pre mesto je každoročný finančný prínos vo forme nájomného za lesné pozemky a dividendy generovanej hospodárskou činnosťou. Medzi ostatné priame efekty pre mesto patria aj technické zhodnocovanie, opravy a udržiavanie prenajatého majetku mesta (budovy a lesné cesty), budovanie a údržba lesoparkovej infraštruktúry, náhrady za obmedzenie bežného hospodárenia v lesoch v chránených územiach.

Cieľová výška nájomného za lesné pozemky pre Mesto Košice na rok 2021 je stanovená vo výške 590 tis. €, pričom zohľadňuje plánovaný objem a sortimentovú štruktúru dodávok dreva, predpokladanú situáciu na trhu s drevom a očakávané speňaženia dreva v roku 2021.

Plnenie 1. polrok 2022:

Výška nájomného za lesné pozemky na rok 2022 bola rozhodnutím MZ KE ako súčasť schvaľovania rozpočtu mesta Košice, stanovená vo výške 750 tis. €, V porovnaní s výškou nájomného od roku 2010 (500 tis.), ktoré sa plynule zvyšovalo až do roku 2020 na úroveň 590 tis. ide o najvýznamnejšie zvýšenie. Skutočná, objektívne stanovená výška nájomného bude stanovená Národným lesníckym centrom - znaleckou organizáciou, v odvetví Odhad hodnoty lesov v závere roka.

Plnenie 2. polrok 2022:

Spoločnosť Mestské lesy Košice a. s. k 31.12. 2022 uhradila stanovené nájomné za lesné pozemky vo výške 750 tis. €. Okrem nájomného budú mestu vyplatené dividendy podľa rozhodnutia valného zhromaždenia.

Plnenie 1. polrok 2023:

V súlade s uznesením Valného zhromaždenia obchodnej spoločnosti Mestské lesy Košice a. s. konaného 25.5.2023, bola mestu Košice vyplatená dividendy vo výške 600 tis. €. Zároveň bola na rok v závislosti na dosiahnuté výsledky, stanovená výška nájomného za lesné pozemky vo výške 850 tis. – 900 tis. €.

Plnenie 2. polrok 2023:

Podľa rozhodnutia jediného akcionára zo dňa 25.10.2023, bola výška nájomného, s ohľadom na priaznivú situáciu na trhu z drevom a dosiahnuté výsledky, stanovená na 1 mil. €. Nájomné za užívanie lesných pozemkov bolo v lehote splatnosti poukázané na účet mesta.

Významnou príležitosťou na zlepšovanie hospodárskych výsledkov a na zvyšovanie hodnoty lesného majetku sú možnosti získavania nenávratných finančných prostriedkov zo zdrojov Európskej únie, Slovenskej republiky a ostatných podporných mechanizmov, smerovaných do rekonštrukcií ciest, obnovy techniky, realizácie озdravných opatrení v lesoch, budovania lesoparkových zariadení, podpory environmentálnej výchovy a lesnej pedagogiky, platby za plnenie environmentálnych záväzkov a ostatných verejno-prospešných služieb.

V súlade s vyššie uvedeným **je vykonávané neustále monitorovanie dostupnosti programov nenávratného spolufinancovania, príprava a podávanie žiadostí na podporné tituly v rámci priamych a environmentálnych platieb a projektov s cieľom získavania finančných prostriedkov** zo zdrojov Európskej únie, Slovenskej republiky a ostatných podporných titulov.

V súlade s výzvou PPA č. 44/PRV/2019 zo dňa 29. 11. 2019 na predkladanie žiadostí o nenávratný finančný príspevok z Programu rozvoja vidieka Slovenskej republiky 2014 – 2020 pre: Opatrenie: 8 – Investície do rozvoja lesných oblastí a zlepšenia životaschopnosti lesov, Podopatrenie: 8.3 – Podpora na prevenciu škôd v lesoch spôsobených lesnými požiarimi a prírodnými katastrofami a katastrofickými udalosťami, Oblasť: Zlepšenie vodného hospodárstva v lesoch je v roku 2021 plánovaná výstavba protipožiarneho vodného nádrží Čermel' (Baba) a Kamenný potok, ktoré majú hlavne protipožiarne, protipovodňové a krajínotvorný význam, sprievodne prinesú tiež možnosti rekreačného rybolovu. Teda okrem zabezpečovania potrieb lesnej prevádzky, ponúkajú aj možnosti na verejnoprospešné, rekreačné využitie. Realizácia predmetných stavieb je opodstatnená aj bez schválenia nenávratného finančného príspevku.

Plnenie 1. polrok 2020:

Spoločnosť Mestské lesy Košice a. s. 29.5.2020 v súlade s výzvou č. 44/PRV/2019 zo dňa 29. 11. 2019, predložila žiadosť o nenávratný finančný príspevok Z programu rozvoja vidieka SR 2014-2020

Plnenie 2. polrok 2020:

Realizácia projektu je podmienená schválením žiadosti zo strany PPA. Vybudovanie nádrží prinesie aj synergické efekty v podobe zvýšenia biodiverzity v záujmovom území, vytvoria sa vhodné podmienky pre rozvoj druhovej pestrosti fauny a flóry. Zároveň sa zvýši atraktivita prostredia pre návštevníkov lesoparku a edukačné možnosti na prezentáciu príkladov rozmanitosti lesného prostredia v rámci aktivít lesnej pedagogiky v príľahlom centre lesnej

pedagogiky – Lesnej školy Hlinné. Predložená žiadosť o nenávratný finančný príspevok je v procese hodnotenia.

Plnenie 1. polrok 2021:

Pokračuje proces získavania potrebných schválení k vybudovaniu vodných stavieb.

Plnenie 2. polrok 2021:

V rámci vodoprávneho územného , resp. stavebného konania boli na realizáciu stavieb vydané právoplatné stavebné povolenia, Proces rozhodovania o žiadosti o nenávratný finančný príspevok z Programu rozvoja vidieka (PRV) nebol z úrovne PPA k 31.12.2021 definitívne ukončený. Vzhľadom na uvedené skutočnosti, ako aj rešpektovanie vhodných poveternostných podmienok na realizáciu stavieb, bol termín ich uskutočnenia posunutý do roku 2022.

Plnenie 1. polrok 2022:

Dlhodobý proces vyhodnocovania predloženej žiadosti o nenávratný finančný príspevok (29.11.2019) zo strany PPA a proces získavania stavebného povolenie (stavebné povolenie vydané v roku 2021) v kombinácii so zložitou ekonomickou situáciou a zvyšujúcimi sa cenami práce, spôsobili neaktuálnosť cien v ponuke úspešného uchádzača a nemožnosť plnenia. Podľa harmonogramu zverejňovania výziev z Programu rozvoja vidieka na rok 2022 očakávame zopakovanie výzvy, čím sa spoločnosti otvárajú možnosti opakovane sa uchádzať o nenávratný finančný príspevok.

Plnenie 2. polrok 2022:

Dňa 26.10.2022 bola PPA zverejnená výzva č. 62/PRV/2022 na poskytnutie nenávratného finančného príspevku pre opatrenie „Investície do rozvoja lesných oblastí a zlepšenia životaschopnosti lesov“ pre činnosti súvisiace so zlepšením vodného hospodárstva v lesoch. Spoločnosť pripravuje opätovné podanie aktualizovaných ŽoNFP na výstavbu protipožiarных vodných nádrží Čermel' (Baba) a Kamenný potok v 2. termíne (28.4.2023) otvorenej výzvy.

Plnenie 1. polrok 2023:

Spoločnosť opätovne k termínu 28.4.2023 predložila aktualizované žiadosti na výstavbu protipožiarных vodných nádrží Čermel' (Baba) a Kamenný potok. Refundácia nákladov predstavuje 100% nákladov t.j. 132 tis. €.

Zároveň spoločnosť v súlade s výzvou č. 60/PRV/2022 pre podopatrenie 4.3 - Podpora na investície do infraštruktúry súvisiacej s vývojom, modernizáciou alebo a prispôbením poľnohospodárstva a lesného hospodárstva, operácia: Vybudovanie spoločných zariadení a opatrení, predložila žiadosť na rekonštrukciu lesných ciest Bankov – Široký dol, Hrašovík - I. etapa a Sopotnica v celkovej výške 1 130 tis. € a výškou refundácie oprávnených nákladov 80% (904 tis. €).

Plnenie 2. polrok 2023:

Dňa 14.12.2023 bolo spoločnosti doručené rozhodnutie o schválení žiadosti o nenávratný finančný príspevok na výstavbu protipožiarных vodných nádrží Čermel' (Baba) a Kamenný potok. Realizácia je plánovaná v roku 2024. Výška schváleného príspevku je 132 tis. €

28.12.2023 nám boli doručené potvrdenia o registrácii žiadosti o nenávratný finančný príspevok na prestavbu lesných ciest Bankov – Široký dol, Hrašovík - I. etapa a Sopotnica. Žiadosti sú v štádiu posudzovania.

Plánovanou úlohou je **získanie neprojektových foriem podpory predložením žiadosti:**

- **na ročné platby na plochu obhospodarovaných trvalých trávnych porastov formou jednotnej platby na plochu a platby na poľnohospodárske postupy prospešné pre klímu a životné prostredie** v zmysle § 7 a § 8 Nariadenia vlády SR č. 342/2014 Z. z.
- **platby za lesnícko-environmentálne a klimatické služby a ochranu lesov za prevzaté záväzky a obmedzenia vo vybraných lesných porastoch.**

Plnenie 1. polrok 2020:

Spoločnosť Mestské lesy Košice a.s. predložila plánované žiadosti v stanovenej lehote.

Plnenie 2. polrok 2020:

Spoločnosť prijala platbu za lesnícko-environmentálne a klimatické služby a ochranu lesov vo výške 13 357,- €.

Platbu na plochu obhospodarovaných trvalých trávnych porastov formou jednotnej platby na plochu a platby na poľnohospodárske postupy prospešné pre klímu a životné prostredie očakávame na začiatku roku 2021.

Plnenie 1. polrok 2021:

Spoločnosť prijala platbu na plochu za obhospodarovanie trvalých trávnych porastov vo výške 17 691,-€ za rok 2020. Spoločnosť Mestské lesy Košice a. s. opätovne pripravila a predložila žiadosti na získanie neprojektových podpôr v roku 2021 v stanovenej lehote 15.5.2021.

Plnenie 2. polrok 2021:

Spoločnosť prijala platbu na plochu za obhospodarovanie trvalých trávnych porastov vo výške 19 178,61 €.

Plnenie 1. polrok 2022:

Spoločnosť Mestské lesy Košice a. s. opätovne pripravila a predložila žiadosti na získanie neprojektových podpôr v roku 2022.

Platby na lesnícko-environmentálne a klimatické služby a ochranu lesov v chránených vtáčích územiach (LEKS) z dôvodu administratívnej kontroly za rok 2021 neboli poskytnuté; zo strany PPA sú postupne vybavované a ich poskytnutie sa očakáva v najbližšom období.

Plnenie 2. polrok 2022:

Spoločnosť prijala platbu za lesnícko-environmentálne a klimatické služby a ochranu lesov za roky 2020 vo výške 13 356,-€ a rovnako za rok 2021 vo výške 13 356,-€. Platba za obhospodarovanie trvalých trávnych porastov za rok 2022 nebola vyplatená.

Plnenie 1. polrok 2023:

Spoločnosť predložila žiadosť o platbu na lesnícko-environmentálne a klimatické služby a ochranu lesov. Z dôvodu zmeny zákonných ustanovení Mestské lesy Košice a. s. nie je spoločnosť v roku 2023 oprávneným žiadateľom na poskytnutie platby za obhospodarovanie trvalých trávnych porastov.

Plnenie 2. polrok 2023:

Spoločnosť prijala platbu za lesnícko-environmentálne a klimatické služby a ochranu lesov za rok 2022 vo výške 13 356,-€ a platbu za obhospodarovanie trvalých trávnych porastov za rok 2022 vo výške 10 607,- €.

Doplňkovým prínosom pre mesto sú náhrady za obmedzenie bežného hospodárenia v maloplošných chránených územiach.

Nároky stanovené znaleckým posudkom sú uplatňované formou žiadosti o vyplatenie finančnej náhrady za obmedzenie bežného obhospodarovania (ušlého výnosu z predaja dreva) lesných pozemkov **v územiach s trvalým zákazom vykonávania hospodárskych opatrení v 5. stupni ochrany prírody- prírodná rezervácia Vysoký vrch a územie európskeho významu Abod'.**

Plnenie 1. polrok 2020:

Spoločnosť Mestské lesy Košice a.s. predložila žiadosť o vyplatenie finančnej náhrady za obmedzenie bežného obhospodarovania za obdobie rokov platných plánov starostlivosti o les (2007-2018).

Plnenie 2. polrok 2020:

V súlade s ustanovením § 61 e ods. 2 zákona č . 543/2020 Z. z. o ochrane prírody a krajiny v znení neskorších predpisov bola priznaná obchodnej spoločnosti Mestské lesy Košice a. s., rozhodnutím Okresného úradu Košice, odboru starostlivosti o životné prostredie, finančná náhrada za obmedzenie bežného obhospodarovania na lesnom celku Čermel', na území PR Vysoký vrch vo výške 34 799,27 € a na LC Kojšov, na území európskeho významu Abod' SKUEV 0925 vo výške 7 866,34 €.

Plnenie 1. polrok 2021:

Spoločnosť podala žiadosť o finančnú náhradu za obmedzenie bežného hospodárenia v NPR Vysoký vrch za obdobie rokov 2019-2028.

Zároveň bola podaná žiadosť o vyplatenie finančnej náhrady za majetkovú ujmu vzniknutú za neumožnenie spracovania kalamity v NPR Vozárska a Bokšov.

Spoločnosť podala žiadosť o finančnú náhradu za obmedzenie bežného hospodárenia v 5. stupni ochrany na území európskeho významu Abod' SKUEV 0925 za rok 2020.

Plnenie 2. polrok 2021:

Rozhodnutím Okresného úradu Košice (odbor starostlivosti o životné prostredie, oddelenie ochrany prírod a vybraných zložiek životného prostredia) bola spoločnosti priznaná finančná náhrada zo štátneho rozpočtu, za obmedzenie bežného hospodárenia za uplynulé obdobie 2019-2020 schváleného PSoL pre roky 2019-2028 na území Prírodnej rezervácie Vysoký vrch s 5. stupňom ochrany, vo výške 15 507,95 €.

Zároveň bola Rozhodnutím Okresného úradu Košice (odbor starostlivosti o životné prostredie, oddelenie ochrany prírod a vybraných zložiek životného prostredia) bola spoločnosti priznaná finančná náhrada zo štátneho rozpočtu, za obmedzenie bežného hospodárenia v územiach NPR Bokšov v 5. stupni ochrany prírody a NPR Vozárska, kde platí 5. a 4. stupeň ochrany prírody vo výške 13 591,70 €.

Ďalej bola spoločnosti priznaná finančná náhrada, za obmedzenie bežného hospodárenia na Území európskeho významu Adod', kde platí 5. stupeň ochrany vo výške 3 933,17 €.

Plnenie 2. polrok 2022:

Rozhodnutím Okresného úradu Košice (odbor starostlivosti o životné prostredie, oddelenie ochrany prírody a vybraných zložiek životného prostredia) bola spoločnosti priznaná finančná náhrada vo výške 6 259,06 € za obmedzenie bežného hospodárenia na území Prírodnej rezervácie Vysoký vrch s 5. stupňom ochrany.

Ďalej bola spoločnosti priznaná finančná náhrada, za obmedzenie bežného hospodárenia na Území európskeho významu Adod', za rok 2021 vo výške 1 900,81 €.

Všetky vymenované náhrady sú v zmysle zákona o ochrane prírody príjmom vlastníka pozemkov, teda mesta Košice. Mestské lesy Košice a. s., napriek uvedeným obmedzeniam v hospodárení, plnia celkové záväzky nájomného v stanovenej výške v zmysle zmlúv, bez ohľadu nato, že tieto pozemky v chránených územiach nie sú pozemkami prinášajúcimi zisk.

Plnenie 1. polrok 2023:

V máji spoločnosť predložila Okresnému úradu Košice, odbor starostlivosti o životné prostredie, oddelenie ochrany prírody a vybraných zložiek prostredia žiadosť o vyplatenie finančnej náhrady – majetkovej ujmy za stratu alebo zníženie výnosu u dreva na lesných pozemkoch patriacich do území s 5. stupňom ochrany prírody v NPR Humenec a NPR Bujanovská dubina. Požadovaná výška finančnej náhrady predstavuje 253 tis. €.

Spoločnosť pripravuje žiadosť o finančnú náhradu za obmedzenie bežného hospodárenia na území Prírodnej rezervácie Vysoký vrch s 5. stupňom ochrany vo výške 7 tis. € a územia Území európskeho významu Adod' vo výške 3 tis.€, poníženej o výšku dane za lesné pozemky.

Plnenie 2. polrok 2023:

Okresný úrad Košice, odbor starostlivosti o životné prostredie, oddelenie ochrany prírody a vybraných zložiek prostredia posúdil predložené žiadosti o vyplatenie finančnej náhrady – majetkovej ujmy za stratu alebo zníženie výnosu u dreva na lesných pozemkoch patriacich do území s 5. stupňom ochrany prírody v NPR Humenec a NPR Bujanovská dubina a vyplatil požadovanú výšku finančnej náhrady 254 tis. €. V zmysle zákona Mestské lesy Košice a. s. prijatú náhradu previedli na účet mesta Košice.

Rovnako spoločnosť postupovala v prípade vyplatenia finančných náhrad za obmedzenie bežného hospodárenia na území Prírodnej rezervácie Vysoký vrch s 5. stupňom ochrany vo výške 7 tis.€ a územia európskeho významu Adod' vo výške 3 tis. €.

V rámci správy rozsiahleho pozemkového majetku sú dosahované príjmy z nájomného na základe podnájomných zmlúv s tretími osobami.

Jednou z úloh pre rok 2020 je identifikácia a usporiadanie vzťahov k mestským pozemkom s tretími stranami, ktoré sú využívané bez právneho vzťahu. Cieľom je nielen samotné usporiadanie vzťahov, ale aj **zvýšený príjem** plynúci z uzatvorenia nových podnájomných zmlúv s tretími osobami, ako aj z úpravy výšky nájomného na základe vývoja indexu spotrebiteľských cien v už existujúcich zmluvách s tretími osobami.

Plnenie 1. polrok 2020:

Spoločnosť Mestské lesy Košice a. s. zasiela užívateľom mestských pozemkov výzvy na preukázanie právneho vzťahu. V prípade jeho neexistencie spoločnosť zasiela výzvy na uzatvorenie podnájomnej zmluvy. Obsahom zmluvy je súčasne dohoda o úhrade nepremlčaného nájomného a zmluvne dohodnutá indexácia výšky nájomného.

Plnenie 2. polrok 2020:

V roku 2020 bolo uzatvorených cca 30 podnájomných zmlúv s ročnou výškou nájmu 8 tis. € a príjmom z nepremlčaného nájomného vo výške 15 tis. €.

Plnenie 1. polrok 2021:

Spoločnosť pokračuje v identifikácii užívateľov mestských pozemkov bez uzatvoreného nájomného vzťahu. V rámci identifikácie pozemkov mesta Košice v nájme spoločnosti Mestské lesy Košice a.s., boli identifikované nelesné pozemky, ktoré nesúvisia s činnosťou spoločnosti a nachádzajú sa v intraviláne mesta Košice (cesty, chodníky, vodné plochy, zeleň,...). Spoločnosť požiadala mesto o vyňatie týchto pozemkov z nájomných zmlúv a určenie ich správy príslušným mestským podnikom alebo mestským časťami.

Plnenie 2. polrok 2021:

Dodatkom k nájomným zmluvám, uzatvorených v roku 2021 boli z nájomného vzťahu medzi mestom Košice a Mestskými lesmi Košice a. s., vypustené pozemky, ktoré nesúvisia s podnikateľskou činnosťou spoločnosti. Predmetné pozemky boli evidované ako pozemky: chodníky, cesty, spevnené plochy, vodné toky v intraviláne mesta Košice.

V roku 2021 bolo uzatvorených 28 podnájomných zmlúv s ročnou výškou nájmu 9 tis. € a príjmom z nepremlčaného nájomného vo výške 16 tis. €.

Plnenie 2. polrok 2022:

V roku 2022 bolo identifikovaných 38 užívateľov mestských pozemkov. Následne boli uzatvorené podnájomné zmluvy s ročnou výškou nájmu 9 tis. €. a zaplatené nepremlčané nájomné vo výške 19 tis. €.

Plnenie 1. polrok 2023:

V 1. polroku bolo uzatvorených 5 podnájomných zmlúv za pozemky v ročnou výškou nájmu 1 225,- € a nepremlčaným nájomným vo výške 2 089,- €.

Plnenie 2. polrok 2023:

V 2. polroku bolo uzatvorených 6 podnájomných zmlúv za pozemky v ročnou výškou nájmu 1 415,- € a nepremlčaným nájomným vo výške 2 436,- €.

Ďalším významným prínosom pre mesto Košice sú investície, opravy a údržba zvereného prenajatého majetku a majetku slúžiaceho pre lesnú prevádzku, ktorý predstavujú cesty, budovy, rekreačno-edukačná infraštruktúra - lesoparkové zariadenia, náučné chodníky, cyklistické a lyžiarske trasy, rozhľadne, informačné systémy a tematické funkčné plochy.

Úlohy pre rok 2020

Názov akcie - objektu
Chata Košariská Čermel' – vykonaná projektová príprava a úprava okolia – zrealizované
Vyhliadková veža Hradová – údržba – zrealizované
Budova LŠ Bujanov – výmena okap. rúr a strešných zvodov – v plnení - zrealizované
Výmena nádrže na substráte v M. Lodine – obstaraná nádrž na vodu - zrealizované
Cyklotrasy – tvorba, značenie, revízie – obstarané značenie (plánovaná inštalácia v roku 2021)

Úlohy pre rok 2021

Vyhliadková veža Hradová – údržba (nátery OK+drevo) – objednané odborné posúdenie stavu konštrukcie
Budova pol. Košická Belá, pol'. miestnosť – elektroinštalácia, lampy – zrealizované
Budova LŠ Bujanov – výmena okap. rúr a strešných zvodov , vodoinštalácia – zrealizované
Maštaľ Malá Lodina – výmena podlahy - zrealizované

Areál pol.Kojšov – oprava objektov – snehová jama, sklad - zrealizované
Chata Diana – oprava drevárne, úprava okolia - v príprave - čiastočne realizované
Cyklotrasy – tvorba, oprava značenia – inštalované máp a značenia v teréne podľa odporúčania SCK - zrealizované
Ostatné bežné opravy a údržby, revízie – realizované
Opravy objektov areál Hradová – realizovaná oprava Informačného centra „Hradová“ v hodnote 7 tis. €, strechy na zvukárskej kabínke - 1 tis. €, objednané odborné prehliadky a revízie - 2. tis. €.

Úlohy pre rok 2022

Názov akcie - objektu
Hájanka Kostolany – oprava omietok, výmena odvodňovacieho systému strechy - <u>zrealizované</u>
AB Kostolany – oprava omietok fasáda, výmena vchodových dverí, oprava dlažby, výmena žalúzií, výmena informačných tabúl v areáli - <u>zrealizované</u>
Vyhliadková veža Hradová – údržba (nátery OK+drevo) - <u>zrealizované</u>
Areál M.Lodina – zrušenie odberného miesta Bencalor, nová prípojka od maštale, prístrešok na náradie pri snehovej jame – realizované
Sociálna budova Bujanov – náter strechy, vodovodná prípojka, trativod - <u>zrealizované</u>
Dreváreň pri chate Diana – oprava strechy - <u>zrealizované</u>
Polesie Košická Belá - likvidácia chatiek Potoky, Roztoky - <u>zrealizované</u>
AB Južná trieda – sanácia múru – suterén, oprava chodníka - <u>zrealizované</u>
Cyklotrasy – projektovanie, značenie, údržba – <u>zrealizované</u> (okruh Rázcestie Alpínka – škôlky Lúky - Hrešná – Alpínka)
Ostatné bežné opravy a údržby, revízie, havárie - <u>zrealizované</u>
MES Malá Lodina vlečka – nevyhnutné opravy v zmysle periodických prehliadok z úrovne ŽSR - <u>zrealizované</u>
Chata Poľana - Čermeľ – oprava strechy, výmena krytiny - <u>zrealizované</u>
Opravy objektov areál Hradová – <u>nutná účasť mesta a projektanta pri riešení havarijného stavu</u>

V súlade so zvyšovaním kvality lesnej dopravnej siete, ktorá tvorí nevyhnutnú podmienku pre prírode blízke obhospodarovanie lesa a súčasne vytvára možnosti pre jej využívanie verejnosťou, **je realizácia opráv vybraných lesných ciest.**

Úlohy pre rok 2020

Názov akcie (objektu)
Oprava lesnej cesty Koval'ská (Opátka) – presunuté na rok 2021
Oprava lesnej cesty Rieka (Kojšov)
Oprava lesných ciest zemnými strojmi (rýpadlo-nakladač, gréder) - presunuté na rok 2021

Plnenie 2. polrok 2020:

Vzhľadom k nepriaznivej ekonomickej situácii boli realizované len nevyhnutné havarijné opravy menšieho rozsahu súvisiace najmä s povodňovou situáciou v októbri 2020.

Úlohy pre rok 2021

Názov akcie (objektu)
Oprava lesnej cesty Koval'ská (Opátka) – zrealizované
Nákup priepustových rúr Hel Cor – presunuté na rok 2022
Oprava lesných ciest zemnými strojmi (rýpadlo-nakladač, gréder) prebieha príprava podkladov pre výberové konanie - zrealizované

Plnenie 2. polrok 2021:

V závere roka 2021, bola zrealizovaná oprava časti účelovej komunikácie Košické Hámre - Priehradný múr v dĺžke 800 m. Po prehodnotení ekonomických možností a povinnosťou Mestských lesov Košice a. s. starať sa o zverený majetok mesta v súbehu s vytváraním podmienok pre využívanie lesov verejnosťou spoločnosť pripravila realizáciu opravy účelovej komunikácie Stará Spišská cesta (Bankovská cesta). Z dôvodu nepriaznivých klimatických podmienok bola realizácia preložená na najbližšie vhodné obdobie (jar) roka 2022.

Úlohy pre rok 2022

Názov akcie (objektu)
Oprava LC Stará Bankovská cesta – splnené
Oprava lesných ciest zemným strojom a grédrom – splnené
Priepustové rúry Helcor – obstaranie – splnené
Údržba cesty Košické Hámre – priehradný múr (orez) - splnené
Oprava priepustu Štrkovisko (LC Ružín) – čiastočné splnené – nutná PD
Údržba LC Koval'ská – dosyp krajníc - splnené
Oprava LC Girbeš – splnené
Oprava asfaltového zvršku (LC Čermel') – splnené

Plnenie 1. polrok 2022:

Bola zrealizovaná oprava účelovej komunikácie Stará Spišská cesta (Bankovská cesta). Súčasťou opravy povrchu bol orez konárov stromov, obnova zábradlí na priepustoch a sfunkčnenie odvodňovacích zariadení cesty (priekopy, priepusty). Oprava lesnej účelovej komunikácie umožní širšie možnosti jej využitia pre verejnosť na oddych a rekreáciu. Úzko nadväzuje na projekt FOR-SOC Lesy pre ľudí – lesy bez bariér realizovaný na Hornom Bankove za finančnej pomoci Nórskeho Fondu.

Plnenie 2. polrok 2022:

Všetky plánované úlohy boli splnené. S ohľadom na predpoklad dosiahnutia výrazne kladného hospodárskeho výsledku bola zrealizovaná oprava účelovej komunikácie „Martoniková“, spájajúca obce Kostoľany nad Hornádom a Kavečany. Jej realizáciou sa zlepšila alternatívna prístupnosť obce Kavečany a boli vytvorené podmienky pre plánované lesotechnické výkony v príľahlých porastoch. Dĺžka opravenej cesty predstavovala 1,3 km s nákladom 102 tis. €. Zároveň bola opravená účelová komunikácia „Mlynky“ v dĺžke 500 metrov s nákladom 33 tis. €.

Plnenie 1. polrok 2023:

Názov akcie - objektu
Hájenka Kostol'any – oprava omietok - zrealizované
AB Kostol'any – oprava omietok vonk. aj vnútorných, oprava schodov ,výmena dlažby - - zrealizované
Substrát Kostol'any – vyčistenie studne - zrealizované
Vyhliadková veža Hradová – projektová dokumentácia – obstaraná
Vyhliadková veža Hradová – generálna oprava – výberové konanie na dodávateľa
Pivnica Košická Belá – výmena strešnej krytiny - zrealizované
AB Košická Belá – podlahy v kanceláriách – ker. dlažba, 65 m ² - zrealizované
Chata Zálom – dlažba, schodisko, zábradlie- zrealizované
Soc. budova Bujanov oprava zábradlia, fólia,krbová vložka- zrealizované
Budova SD Čermel' – výmena 2 ks dverí- zrealizované
Areál SD Čermel' – oprava oplatenia 180 bm - zrealizované
Ostatné bežné opravy a údržby, revízie, havárie, prev. ČOV- zrealizované

V máji bola realizovaná pomiestna oprava lesnej cesty Myslava – Girbes.

Úloha pre rok 2020

- **inventarizácia lesnej dopravnej siete** s ohľadom na vlastnícke práva s cieľom dosiahnutia dohody o finančnej zainteresovanosti užívateľov na ich opravách a údržbe.

Plnenie 2. polrok 2020:

Inventarizácia lesnej dopravnej siete bola vykonaná na šiestich polesiach.

V rámci stavebných investícií je plánovaná rekonštrukcia plochy manipulačno - expedičného skladu Malá Lodina a výstavba jednoduchej administratívnej budovy, ktorá má slúžiť na zabezpečenie riadnej prevádzky manipulačno-expedičného skladu a dreva ako dôležitého logistického uzla pre napojenie na železničnú dopravu. Doposiaľ stredisku chýba sociálne zázemie v požadovanom štandarde, keďže stavebné práce boli dlhodobo viazané na usporiadanie právnych vzťahov k dotknutým pozemkom, ku ktorému došlo v r. 2018.

S ohľadom na celkovú ekonomickú situáciu roku 2020 je predmetná stavebná investícia plánovaná na rok 2021.

Plnenie 1. polrok 2020:

V súčasnosti prebiehajú administratívne práce súvisiace so zabezpečovaním príslušných povolení. Podmienkou na predloženie žiadosti o stavebné povolenie je preukázanie vzťahu spoločnosti k pozemku, na ktorom sa bude investícia realizovať. Vzťah k pozemku bude možné dokladovať po zapísaní zmeny v katastri nehnuteľnosti, kde bude vlastníkom mesto Košice. Následne po uzatvorení nájomnej zmluvy so spoločnosťou Mestské lesy Košice a. s. bude možné pokračovať v získaní stavebného povolenia.

Plnenie 1. polrok 2021:

Očakáva sa zápis predmetnej parcely mesta Košice do katastra nehnuteľností v zmysle uzatvorenej zámennej zmluvy s VVS a pokračovanie legislatívneho schválenia realizácie administratívnej plochy. K rekonštrukcii plochy manipulačno-expedičného skladu je potrebné odkúpenia majetku Lesov slovenskej republiky nachádzajúce sa na ploche (nakladacia rampa

a železničná vlečka). Vedenie spoločnosti jednalo s vedením Odštepného závodu Košice (OZ Košice) o možnosti odkúpenia predmetné majetku ŠL SR,

Plnenie 2. polrok 2021:

Dotknuté parcely boli zapísané v katastri nehnuteľnosti na vlastníka - mesto Košice. Spoločnosť očakáva zo strany mesta spracovanie dodatku č.14a, v ktorom budú predmetné parcely zverené do nájmu spoločnosti.

V závere roka bola spoločnosťou odkúpená parcela v k. ú. Košická Belá s výmerou 20 054 m², ktorá je svojou polohou nevyhnutná pre sprístupnenie a obhospodarovanie dotknutého gravitačného územia.

Plnenie 1. polrok 2022:

Na mestskom zastupiteľstve v Košiciach dňa 17.3.2022 bol schválený nájom parcely, na ktorej je plánovaná investícia administratívno-socialneho objektu Mestským lesom Košice a.s.. Nájomná zmluva bola podpísaná 27.4.2022. Povinnou súčasťou k získaniu stanovísk potrebných pre zavŕšenie získavania stavebného povolenia, je súhlas vlastníka s realizáciou predmetnej investície. Odpoveď Mesta Košice na žiadosť Mestských lesov Košice a. s. zo dňa 9.5.2022 do 6.7. 2022 nebola doručená a z tohto dôvodu je realizácie investície v tomto roku ohrozená.

Plnenie 2. polrok 2022:

Bola skompletizovaná kompletná dokumentácia potrebná pre podanie žiadosti o vydanie stavebného povolenia. V septembri bola doručená obci Malá Lodina. Do konca roka 2022 nebola vybavená.

Plnenie 1. polrok 2023:

V septembri 2023 očakávame právoplatného stavebného povolenia, následne bude vykonaný výber dodávateľa.

Plnenie 2. polrok 2023:

V závere roka bolo vydané stavebné povolenie a boli začaté plánované stavebné práce. Výška investície predstavuje 270 tis. €.

V rámci investícií technologickej povahy dominuje obnova dopravnej a strojovej techniky.

Plnenie 2. polrok 2020:

V rámci obnovy dopravnej techniky boli obstarané 2 ks osobných terénnych automobilov v hodnote 34 tis. € a odvozná súprava na odvoz dreva v hodnote 219 tis. €.

Plnenie 1. polrok 2021:

V rámci plánu na rok 2021 je obstaranie 4 ks osobných terénnych vozidiel. V súčasnosti prebieha príprava obstarávania.

Plnenie 2. polrok 2021:

V rámci pravidelnej obnovy vozového parku boli obstarané 2 ks technologických vozidiel (malé nákladné motorové vozidlá kategórie N1G). Zároveň boli vysúťážené 2 ks terénnych motorových vozidiel, ktorých dodanie vzhľadom k celkovému nedostatku dielov očakávame v úvode roka 2022.

Vzhľadom na zvýšenú poruchovosť zemného stroja, súvisiaca s jeho používaním v náročných podmienkach, spoločnosť operatívne obstarala zemný stavebný stroj – rýpadlo-nakladač, ktorý je v podmienkach spoločnosti kľúčovým mechanizmom pri poľnohospodárskej úprave plôch, údržbe

lesnej cestnej siete a realizácii vodo-zádržných a protipovodňových opatrení. Realizácia je plánovaná v roku 2022.

Plnenie 1. polrok 2022:

Bol obstaraný zemný stroj – rýpadlo-nakladač, ktorý významne prispeje k realizácii požiarovej úpravy porastov, opráv a údržby lesných ciest a cyklotrás. Používaný stavebný stroj bol, ponúknutý na predaj mestským spoločnostiam.

V rámci obnovy vozového parku boli obstarané dva kusy osobného motorového vozidla 4x4. Aktuálne prebieha príprava podkladov pre obstaranie dvoch malých nákladných terénnych motorových vozidiel.

Plnenie 2. polrok 2022:

Boli obstarané 2 kusy ľahkých terénnych nákladných automobilov. Zároveň bol realizovaný výber dodávateľa na dodanie dvoch kusov osobných motorových vozidiel 4x4. Dodanie je plánované na začiatok roka 2023.

Plnenie 1. polrok 2023:

V rámci obnovy dopravnej techniky boli obstarané 4 kusy osobných motorových vozidiel 4x4.

Plnenie 2. polrok 2023:

V súlade s podnikateľským plánom bolo obstarané osobné terénne motorové vozidlo.

Z ostatných položiek hnuťelného majetku je v pláne **periodická obnova opotrebenej PC techniky** (obnova technicky a morálne opotrebovaného servera) **a kancelárskej techniky, drevených stánkov-domcov**, využívaných na prenájom.

Plnenie 2. polrok 2021:

K obnove PC techniky vrátane morálne opotrebovaného servera, spoločnosť pristupuje aj s ohľadom na prebiehajúce konzultácie s mestom Košice na tému projektu IT transformácie, centrálne koordinovanom zo strany mesta. Mestské lesy Košice a. s. vykonali nevyhnutné technické opatrenia na zachovanie prevádzky-schopného stavu súčasného podnikového IT systému. Po ukončení rozhodovacieho procesu súvisiacich s pripravovanou IT transformáciou mesta, vzhľadom k vysokému riziku ochromenia funkčnosti systémov súvisiacich s plnením svojho poslania, dodržiavania zákonných požiadaviek a plnenia uzatvorených obchodno-dodávateľských vzťahov, prijímú ML Košice, ako samostatný podnikateľský subjekt v prípade nerealizácie transformácie IT infraštruktúry mesta Košice, bezodkladne opatrenia na riešenie situácie.

Plnenie 1. polrok 2022:

Pre potreby prevádzky lesnej výroby boli obstarané dva kusy elektronickej priemerky, ktorá významne prispieva k efektívnejšiemu zhromažďovaniu biometrických údajov jednotlivých vyznačených stromov.

Plnenie 2. polrok 2022:

Z dôvodu technickej opotrebovateľnosti boli obstarané 3 ks predajných stánkov ponúkaných na prenájom. Zdĺhavý postup realizácie projektu transformácie IT neprináša reálne výsledky, ktoré spoločnosť požaduje a sú nevyhnutné pre jej fungovanie. Navrhované riešenie a začlenenie Mestských lesov a.s. ako obchodnej spoločnosti do jednotného informačného systému mesta je vzhľadom k prínosom finančne neadekvátne.

Plnenie 1. polrok 2023:

Proces transformácie IT infraštruktúry neprináša požadované výsledky. Sprievodným dôsledkom je znefunkčnenie aplikácie GISplan Košice, ktorú spoločnosť používa pri svojej činnosti.

b. Odbornosť a motivácia

V oblasti zvyšovania odbornosti personálu cieľom je zabezpečiť dodržiavanie zákonných požiadaviek na vzdelávanie a pravidelné preškoľovanie zamestnancov (OLH, lesná stráž, poľovná stráž). Cieľom je motivácia k ďalšiemu vzdelávaniu zamestnancov a diferencované odmeňovanie v závislosti od získaných odborných spôsobilostí (LRM, oceňovanie lesného majetku, spôsobilosť na prvé vyšetrenie voľne žijúcej zveri,) a aktívnej účasti na odborných podujatiach organizovaných odbornými lesníckymi organizáciami, organizáciami zastupujúcich štátnych a neštátnych vlastníkov lesa (Slovenská lesnícka komora, Lesnícka fakulta Technickej univerzity vo Zvolene, Národné lesnícke centrum, Lesoochrannárska služba, Združenia zastupujúcich vlastníkov neštátnych lesov),...

Plnenie 2. polrok 2020:

Dvaja zamestnanci získali osvedčenie o odbornej spôsobilosti podľa zákona č. 138/2010 Z. z. o lesnom reprodukčnom materiáli na vykonávanie činností s lesným reprodukčným materiálom.

Plnenie 1. polrok 2021:

Štyria zamestnanci vykonávajú prípravu na odbornú skúšku nakladania s prípravkami na ochranu rastlín.

V štádiu prípravy je školenie odborného lesníckeho personálu v oblasti vedenia lesnej hospodárskej evidencie podľa Vyhlášky č. 297/2011 Z. z. v aktuálnom znení od 1.1.2021.

Plnenie 1. polrok 2022:

Dvaja zamestnanci absolvovali odbornú prípravu na získanie osvedčenia Odborného lesného hospodára, organizovanú Národným lesníckym centrom vo Zvolene. Svoje nadobudnuté vedomosti obhájili pred skúšobnou komisiou menovanou ministrom pôdohospodárstva.

Plnenie 2. polrok 2022:

Zamestnanci absolvovali odbornú exkurziu do lesov mesta Ružomberok, kde sa oboznámili so špecifikami obhospodarovania lesov a starostlivosťou o prímestský les.

Plnenie 1. polrok 2023:

Zamestnanci absolvovali odbornú exkurziu do lesov mesta Kremnica. Mestské lesy Kremnica, svojou rozlohou patria k druhým najväčším neštátnym lesom Slovenska.

Plnenie 2. polrok 2023:

Časť zamestnancov sa zúčastnila odborného seminára organizovaného Oblastnou lesníckou komorou Košice, ktorého obsahom boli „Aktuálne hrozby pre listnaté porasty-lykožrút bukový a hynutie jaseňov“. Súčasťou seminára boli aj terénne ukážky, dňa 27.6.2023, v pôsobnosti Lesov SR, štátny podnik, OZ Vihorlat, LS Sečovce.

Jednou z možností ako zvýšiť motiváciu zamestnancov k ďalšiemu vzdelávaniu je v nasledujúcich troch rokoch úprava odmeňovania zamestnancov vzhľadom k získaným

odborným spôsobilostiam. Preto **je úlohou úprava, resp. zmena odmeňovacieho poriadku v roku 2021.**

Plnenie 2. polrok 2021:

Odmeňovanie zamestnancov je riešené v aktuálnej kolektívnej zmluve, platnej do 31.12.2021. V súčasnosti (prelom rokov 2021-2022) sú uskutočňované rokovania s odborovou organizáciou Odborového zväzu pracovníkov drevárskeho, nábytkárskeho a papierenského priemyslu, lesného a vodného hospodárstva v rámci spoločnosti Mestské lesy Košice a. s..

Plnenie 1. polrok 2022:

K 1.6.2022 bola medzi predstavenstvom spoločnosti a zástupcami zamestnancov uzatvorená Kolektívna zmluva.

Cieľom je **neustála pravidelná osobná komunikácia so všetkými zamestnancami**, s cieľom udržania si prehľadu a spätnej väzby o napĺňaní stanovených cieľov.

V súlade s ustanovením § 52 zákona o lesoch je obhospodarovateľ lesa povinný zabezpečiť dostatočný počet členov lesnej stráže. **Cieľom je aktualizácia a doplnenie zoznamu členov lesnej stráže.**

Plnenie 2. polrok 2021:

Spoločnosť Mestské lesy Košice a. s. aktualizovala zoznam členov lesnej stráže. Súčasný stav predstavuje 35 členov, ktorí sú povinní a oprávnení v súlade s §53 zákona č. 326/2005 Z. z. Zákon o lesoch v znení neskorších predpisov, zabezpečovať ochranu lesného majetku. Noví členovia lesnej stráže z radov zamestnancov absolvovali skúšku na príslušnom úrade orgánu štátnej správy lesného hospodárstva, ktorou sa overuje ich odborná spôsobilosť.

Na firemnej úrovni je prioritou aktívne členstvo spoločnosti v záujmových profesijných organizáciách a partnerstvo vo viacerých regionálnych a medzinárodných projektoch s cieľom získavania odborných a praktických skúseností a ich aplikácie v praxi.

Z pohľadu udržania si postavenia spoločnosti ako najväčšieho odborného a rešpektovaného obhospodarovateľa neštátneho lesného majetku, je významné organizovanie pravidelných odborných podujatí vo forme seminárov a konferencií na regionálnej alebo medzinárodnej úrovni.

Úlohou pre rok 2020 je organizácia odborného podujatia na tému súvisiacu s prírodou blízky pestovaním lesa, ktoré nadväzuje na zmenu Zákona o lesoch (s účinnosťou od 01. 01. 2020) a na odborné podujatie s témou Nákladové pestovanie lesa v záverečnej fáze bukových porastov konaného 16. 09. 2010. Predpokladaný termín konania odborného podujatia je september 2020 pod záštitou prof. Ing. Milana Sanigu DrSc. Seminár bude určený pre širokú odbornú verejnosť (Lesnícka fakulta Technickej univerzity vo Zvolene, zástupcovia vlastníkov štátnych a neštátnych lesov, inštitúcie lesného hospodárstva a ochrany prírody na úseku ŠS).

Plnenie 2. polrok 2020:

V súlade s platnými normami, nariadeniami a protiepidemiologickými opatreniami bola organizácia odborného podujatia zrušená.

Plnenie 2. polrok 2021:

V termíne 29.6.-30.6.2021 sa uskutočnila odborná exkurzia zamestnancov Mestských lesov Košice a. s. za účelom získavania nových poznatkov a výmeny profesných skúseností na

pôde Leso-poľnohospodárskeho majetku Ulič, kde boli prezentované a diskutované spôsoby prírody blízkeho hospodárenia bukových porastov v miestnych podmienkach.

Plnenie 1. polrok 2022:

17.5. 2022 bola uskutočnená odborná exkurzia na Technickej univerzite Zvolen-Vysokoškolskom lesníckom podniku (VšLP), kde boli prof. Ing. Milanom Sanigom, DrSc., emeritný profesor, prof. Ing. Petrom Jaloviarom, PhD.- vedúcim Katedry pestovania lesa Lesníckej fakulty a Ing. Miroslavom Beťkom – vedúcim Lesnej správy Budča, odprezentované ukážky prírody blízkeho hospodárenia v lesoch (PBHL).

Mestské lesy Košice a.s. plánujú 8.9.2022 zorganizovať odborný seminár na tému "Uplatňovanie princípov PBHL v bukových porastoch ML Košice". Garantom odborného seminára bude prof. Ing. Milanom Sanigom, DrSc.

Plnenie 2. polrok 2022:

8.9.2022 bol uskutočnený odborný seminár pod záštitou prof. Ing. Mareka Fabrika, PhD, dekana Lesníckej fakulty TU Zvolen a odbornou garanciou prof. Ing. Milan Sanigu, DrSc., prof. em. Výstupom prebiehajúcej diskusie bolo Záverečné vyhlásenie – resumé, kde sa konštatuje *„Rovnorodé bukové lesné ekosystémy, ktoré na Slovensku tvoria takmer 25 % rozlohy lesov, je potrebné razantnejšie adaptovať na túto klimatickú situáciu. Tieto lesy, ktoré sa tiahnu od Malých Karpát až po Slanské vrchy a Poloniny, tvoria významný a z hľadiska ekologickej stability strategický, skoro súvislý pás pôvodných bukových lesných ekosystémov Slovenska. S prihliadnutím na morfológiu, fyziológiu, ekologické nároky buka a jeho regeneračný potenciál, bude potrebné tieto vlastnosti využiť pri prestavbe rovnorodých bučín s cieľom vytvoriť prírode blízke porastové štruktúry.“*

Viac na https://www.meleskosice.sk/files/2022-09-14-101433-Z_very-resum_-_seminar_PBHL_BK-ML_Kosice.pdf

Plnenie 1. polrok 2023:

V roku 2023 si spoločnosť pripomenie 30 rokov svojej existencie. V rámci programu je pripravovaná medzinárodná konferencia, ktorá sa uskutoční v septembri. Záštitu nad odborným programom prevezme prof. Ing. Marek Fabrika, PhD, dekan Lesníckej fakulty TU Zvolen. Témou budú „Aktuálne otázky manažmentu prímestských lesov“

Plnenie 2. polrok 2023:

V septembri sa území mestských lesov stretli zástupcovia akademickej obce, obhospodarovateľov lesa zo Slovenska aj zahraničia. Počas dvoch dní prezentovali svoje skúsenosti a aj priamo v teréne diskutovali o Aktuálnych otázkach manažmentu prímestských lesov. Témou exkurzie boli dubové porasty lesoparku Furča v prebudove na mozaikovou štruktúru, ako predpoklad zlepšenia plnenia produkčných a ostatných ekosystémových služieb v košických lesoch.

c. Zákazníci

Predpokladom pre efektívne dosahovanie výsledkov v obchodných vzťahoch s odberateľmi dreva, je zabezpečenie optimalizácie štruktúry vonkajšej lesníckej prevádzky a logistických operácií v lesnej výrobe. Cieľom je pružná reakcia na výkyvy v odbyte dreva spôsobené trhovým prostredím a včasné plnenie požiadaviek odberateľov. Výsledkom má byť udržanie silného postavenia na trhu schopného plniť včas a v požadovanej kvalite ich

požiadavky. Silnou stránkou je udržanie medzinárodného certifikátu FSC, ktorý je známku zodpovedného obhospodarovania lesov a prispieva k zvýšenému záujmu odberateľov o drevné produkty pochádzajúce z takto certifikovaných lesov.

Úlohy pre rok 2020:

- **dodržiavanie** a potvrdenie plnenia požiadaviek vyplývajúcich s **medzinárodnej certifikácie FSC**, na základe hodnotenia, ktoré vykonáva nezávislá audítorská spoločnosť pre rok 2020.

Plnenie 2. polrok 2020:

V septembri bol vykonaný pravidelný dohľadový audit nezávislou audítorskou spoločnosťou na dodržiavanie princípov certifikácie FSC s podporou environmentálneho správneho, sociálne prospešného a ekonomicky výnosného hospodárenia.

Plnenie 2. polrok 2021:

V septembri bol vykonaný pravidelný dohľadový audit nezávislou audítorskou spoločnosťou. Audit bol zameraný na sprístupňovanie porastov, ktoré je jednou z hlavných podmienok, pre uplatňovanie prírody blízkeho obhospodarovania a pre realizáciu vodozádržných a protipovodňových opatrení.

Spoločnosť v najbližšom období očakáva písomnú správu z vykonaného auditu.

Plnenie 2. polrok 2022:

V závere augusta bol vykonaný pravidelný dohľadový audit nezávislou audítorskou spoločnosťou. Audítori vykonali administratívnu kontrolu dokladov a zároveň priamo v prevádzke na polesiach Čermel' a Kojšov preverili dodržiavanie princípov FSC.

- **vykonávanie** permanentných **marketingových aktivít a hodnotenie situácie na trhu s drevom** v záujme pružnej reakcie na vývoj dopytu a prijímania optimálnych cenových rozhodnutí. **Mesačne hodnotenie vývoja plnenia plánu aj s medziročnou analýzou dosiahnutého speňaženia hlavných sortimentov a úroveň výťažnosti priemyselných výrezov.**

Plnenie 1. polrok 2020:

Spoločnosť Mestské lesy Košice a.s. mesačne vyhodnocuje vývoj plnenia plánu a dosahovaného speňaženia a výťažnosti s medziročným porovnaním. Získané údaje slúžia pre prijímanie rozhodnutí súvisiacich s odbytom a stanovovaním cenovej politiky.

- realizácia **predaja najcennejších sortimentov dreva I. a II. triedy akosti**, s cieľom čo najvyššieho ich zhodnocovania, **na aukciách dreva** organizovaných spoločnosťou v jarom a jesennom období

V mesiaci marec 2020 bol realizovaný predaj najcennejších sortimentov dreva formou aukcie dreva v objeme 300 m³.

Plnenie 2. polrok 2020:

V mesiaci november 2020 bol opakovane realizovaný predaj prostredníctvom aukcie dreva. Ponúknutých bolo 450 m³ najkvalitnejších sortimentov dreva.

Plnenie 1. polrok 2021:

V mesiaci marec 2021 bol realizovaný predaj najkvalitnejšej drevnej hmoty prostredníctvom aukcie dreva. Ponúknutých bolo 335,80 m³ najkvalitnejších sortimentov dreva. Navýšenie tržieb oproti cenníkovým cenám predstavovalo 12 598,- €.

Plnenie 2. polrok 2021:

V mesiaci november 2021 bol realizovaný predaj najkvalitnejšej drevnej hmoty prostredníctvom aukcie dreva. Bolo ponúknutých 486,76 m³ guľatinových sortimentov drevín DUB, BUK, JASEŇ, JAVOR, LIPA, SMREKOVEC, BREST a BOROVIKA. Zvýšenie tržieb oproti cenníkovým cenám predstavovalo 54 015,- €.

Plnenie 1. polrok 2022:

Napriek zložitej situácii spôsobenej šírením pandémie Corona vírusu, znásobenej energetickej krízou a zvýšenými nákladmi, si spoločnosť plní svoje poslanie a hľadá možnosti zlepšovania svojej situácie. Okrem pravidelne uskutočňovaných predajoch dreva formou aukcie, spoločnosť v prvom polroku prvý krát realizovala aukcie dreva formou predaja dreva na kopách.

Zvýšený výnos z pravidelne realizovanej akcie dreva predstavoval hodnotu 89 730,- € pri objeme 493 m³. Výnos dvoch aukcií predaja dreva na kopách zvýšil tržby za drevo o 43 484,- a 29 226,- € pri objeme predaného dreva 567 m³.

Z dôvodu udržiavania hygieny porastov, vytvárania podmienok pre následnú obnovu, zvyšovania estetickej funkcie lesov a zároveň zlepšovania finančnej situácie bez nutnosti zvyšovať objem ťažby nad úroveň ťažbových možností stanovených v Programoch starostlivosti o les, vedenie spoločnosti prijalo rozhodnutie na vytypovaných polesiach a lokalitách realizovať predaj biomasy po obnovných ťažbách.

Potŕažbová úprava porastov zberom časti zostávajúcej hmoty, je realizovaná vyvážacím strojom, ktorá je následne štiepkovaná a predávaná.

Plnenie 2. polrok 2022:

21.-25.11.2022 bola zrealizovaná aukcia najkvalitnejších sortimentov dreva. Najvyšší podiel ponúkaných drevín mal dub (160,14 m³), buk (67,23m³) a smrekovec (57,58 m³). Celkový ponúkaný objem dreva predstavoval 348,38 m³. Objem vydraženého dreva bol 318,53 m³. Vydražená cena bez DPH predstavovala 104 623,- €, čo znamená zvýšenie ceny oproti cenám cenníkovým o 43 201,- €.

Plnenie 1. polrok 2023:

13.-17.3.2023 bola zrealizovaná aukcia najkvalitnejších sortimentov dreva. Najvyšší podiel ponúkaných drevín mal dub (289,44 m³), buk (93,52m³), javor (43,91 m³) v menšom objeme jaseň a čerešňa. Celkový ponúkaný objem dreva predstavoval 461,38 m³. Predaných bolo 377,98 m³. Vydražená cena bez DPH predstavovala 129 990,- €, čo znamená zvýšenie ceny oproti cenám cenníkovým o 21 566,- €.

24.-26.5.2023 bol zrealizovaný predaj dreva na „kopách“. Predaných bolo 214,37 m³ dreva s navýšením 8 742,97 €.

Plnenie 2. polrok 2023:

20.-24.11.2024 bola zrealizovaná aukcia najkvalitnejších sortimentov dreva. Najvyšší podiel ponúkaných drevín mal dub (228,97 m³), buk (56,57 m³), jaseň (41,20 m³) v menšom objeme javor a lipaa. Celkový ponúkaný objem dreva predstavoval 351,02 m³. Predaných bolo 311,89 m³. Vydražená cena bez DPH predstavovala 106 858,- €, čo znamená zvýšenie ceny oproti cenám cenníkovým o 28 838,- €.

d. Vzťahy s verejnosťou

Ďalším z cieľov je aj budovanie vzťahov s verejnosťou prostredníctvom jemnejších spôsobov hospodárenia v prímestských lokalitách.

Prioritou je rozvoj intenzívne využívaných lokalít tak, aby poskytovali dostatočné kapacity pre aktívny a pasívny oddych obyvateľstva. Predpokladom je údržba existujúcich a budovanie nových lesoparkových zariadení, funkčných plôch, náučných chodníkov, cyklotrás, bežeckých trás, trás pre jazdu na koni.

V období rokov 2021 – 2022 je **osobným cieľom** vo vzťahu k rekreujúcej verejnosti: **Rozšírenie** najnavštevovanejšej lokality na sídlisku Dargovských hrdinov, známeho ako **Promenádný chodník o turistické a náučné chodníky s dostatočným počtom lesoparkových zariadení.**

Plnenie 2. polrok 2021:

Uskutočnila sa projektová príprava rekonštrukcie lesnej cesty od promenádneho chodníka do obce Hrašovík, ktorá je zároveň vyznačená ako okružná cyklotrasa smerujúca cez obec Beniakovce na Zelený dvor a späť k vodojemu. Pre získanie potrebných povolení na realizáciu rekonštrukcie je potrebný zápis zameranej dotknutej parcely do katastra nehnuteľností s vlastníkom mestom Košice a následné uzatvorenie nájomnej zmluvy s Mestskými lesmi Košice a. s..

Plnenie 1. polrok 2022:

Spoločnosť získala všetky potrebné povolenia na získanie Stavebného povolenia. Aktuálne očakávame súhlas od mesta Košice k uskutočneniu výberového konania na výber dodávateľa.

Plnenie 2. polrok 2022:

Po vykonanom výbere dodávateľa bola realizovaná 2. etapa rekonštrukcia lesnej cesty v dĺžke 2,4 km v hodnote 244 tis. € bez DPH. Spoločnosť pripravuje podanie žiadosti o poskytnutie NFP pre realizáciu 1. etapy, spĺňajúcej podmienky výzvy č. 63 pre podopatrenie 4.3 - Podpora na investície do infraštruktúry súvisiacej s vývojom, modernizácia alebo a prispôbením poľnohospodárstva a lesného hospodárstva. Realizácia je plánovaná na rok 2023.

Plnenie 1. polrok 2023:

V súlade s dlhodobým plánom, spoločnosť pripravuje podanie žiadosti o poskytnutie NFP pre realizáciu 1. etapy, spĺňajúcej podmienky výzvy č. 63 pre podopatrenie 4.3 - Podpora na investície do infraštruktúry súvisiacej s vývojom, modernizáciou alebo a prispôbením poľnohospodárstva a lesného hospodárstva. Realizácia je plánovaná v roku 2023. viď článok 5. Príležitosti a ciele ods. a.

Plnenie 2. polrok 2023:

Spoločnosť zrealizovala prestavbu LC Bankov - Široký dol (458 tis. €). Rekonštrukcia sa týkala doplnenia chýbajúcich odvodňovacích zariadení cesty - priekop a priepustov, primeranej úpravy pláne a spevnenia krytu cesty penetrovaným kamenivom. Rekonštrukcia cesty zlepšila jej technický stav, podmienky pre starostlivosť o príľahlé lesné porasty a v neposlednom rade aj možnosti jej rekreačného využitia pre verejnosť. V závere roka bol začatá

rekonštrukcia lesnej cesty Furča – Hrašovík etapa I. (227 tis.€), ktorá priamo nadväzuje na etapu II. a je súčasťou cyklotrasy Furča – Hrašovík – Beniakovce.

Plnenie 2. polrok 2021:

V lokalite pri križi bola uskutočnená revitalizácia oddychovej plochy s osadením dvoch „fotolavičiek“, ktoré zatriaktívňujú uvedenú lokalitu. Mestské lesy Košice a. s. boli partnermi projektu uvedenia edukatívnej mobilnej aplikácie „Zvedavo“ s prvkami rozšírenej reality v Lesoparku Furča , v mestskej časti Košice - Dargovských hrdinov.

Úlohy pre rok 2020:

- v rámci rozširovania existujúcej siete náučných chodníkov, **realizácia náučného chodníka v lokalite lesoparku na sídlisku Ťahanovce** na tému venovanú školopovinnej mládeži,

Plnenie 1. polrok 2020:

Spoločnosť Mestské lesy Košice a. s. obsahovo pripravila náučný chodník so siedmimi náučnými tabuľami.

Plnenie 2. polrok 2020:

Spoločnosť zrealizovala náučný chodník, ktorý tematicky je prioritne určený pre žiakov druhého stupňa základných škôl.

- **realizácia a vyznačenie novej cyklotrasy** spájajúcej južnú časť sídliska Ťahanovce a záhradkárskej lokality Moňok s napojením na existujúcu cyklotrasu: **Sídlisko Ťahanovce – Krásna nad Hornádom**

Plnenie 1. polrok 2020:

Spoločnosť Mestské lesy Košice a.s. zrealizovala líniovú úpravu pripravovanej trasy odstránením terénnych nerovností na súčasne využívannej trase. Súčasne sa vykonali zásahy v priľahlých porastoch.

Plnenie 1. polrok 2021:

Vzhľadom k pochybnostiam pri určení vlastníckych vzťahov bolo v teréne uskutočnené zameranie majetkovej hranice.

Plnenie 2. polrok 2021:

Po uskutočnených pracovných stretnutiach, bola dohodnutá súčinnosť MMK pri vlastníckom usporiadaní majetkových pomerov dotknutých pozemkov, ktoré je nevyhnutné pre získanie potrebných povolení (stavebného povolenia, ohlásenia stavebných úprav, ...) na realizáciu trasy.

- **pravidelná údržba a kontrola stavu lesoparkových zariadení a starostlivosť o existujúce lesoparkové zariadenia,**

Plnenie 2. polrok 2020:

Výstavba a obnova lesoparkových zariadení (3 ks studničky, 2 ks drevených altánkov, 2 ks krytej lavice, 5 ks stolov s lavicami). Plánované lesoparkové zariadenia boli obstarané. Ich inštalácia je vzhľadom k nepriaznivému počasiu plánovaná v úvode roku 2021.

Plnenie 2. polrok 2021:

Začiatkom roka – v jarnom období 2021 boli inštalované plánované nové lesoparkové zariadenia a v závere roka 2021, v rámci aktualizácie potreby každoročnej obnovy , boli obstarané: (2 ks studničky, 5 ks drevených altánkov, 2 ks krytej lavice, 5 ks stolov s lavicami).

V lokalite pri križi na Promenádnom chodníku, bola uskutočnená revitalizácia oddychovej plochy s osadením dvoch „fotolavičiek“, ktoré zatriaktívnenú uvedenú lokalitu.

Bola zrealizovaná obnova turistického chodníka (kyslíková dráva) od ústia Čermeľskej doliny po Alpínku, vrátane výmeny dvoch drevených mostíkov, nevyhnutné práce pri odstraňovaní následkov kalamity na náučnom chodníku „Vrabčie skaly“, čím došlo k skvalitneniu a zvýšeniu bezpečnosti pre rekreujúcu sa verejnosť.

Plnenie 2. polrok 2022:

V rámci budovania lesoparku mesta boli obstarané a doplnené zariadenia lesoparku: (3 studničky, 3 drevené altánky, 2 kryté lavice, 6 ohnísk). Na lesnej účelovej ceste „Stará Bankovská“ bola osadená drevená lavica „Rodinka diviakov“, V najnavštevovanejšej lokalite Horného Bankova bola inštalovaná drevorezba bane Bankov a jej akvaduktu. Na chodníku v trase starého bankovského vodovodu pribudla lavička „víly Amálky“, v lokalite lesoparku sídliska Ťahanovce vyrezávaná lavica rodinky rysov. Autorom diel je p. Máriássy.

Plnenie 1. polrok 2023:

Začiatkom roka spoločnosť postihla vetrová kalamita. Vo väčšej miere boli poškodené mladšie porasty. V časti lesoparku, v čermeľskej doline spôsobila obmedzenú priechodnosť modrej turistickej trasy. Odstraňovanie vývrátov a polomov bolo vykonané aj na trase Kráľová studňa – Vysoký vrch..

V lokalite Horný Bankov pri kaplnke bol zrealizovaný orez nebezpečných konárov vyše 140 ročných dubov, ohrozujúcich návštevníkov lesoparku.

Na červenej turistickej trase pri chate Hrešná bol obnovený starý a opotrebovaný prístrešok. V čase nepriazne počasia poskytne ochranu turistom putujúcich po Ceste hrdinov SNP.

Plnenie 2. polrok 2023:

Z dôvodu zachovania bezpečnosti a ochrany majetku spoločnosť obstarala odborný posudok na posúdenie zdravotného stavu duba letného (*Quercus robur* L.) a ich častí v lokalite Horného Bankova. Odstránených bude 11 ks zdravotne najviac poškodených stromov v lesoparkovej časti. Po skončení prác bude zabezpečená náhradná výsadba.

Úloha rok 2021:

- **realizácia náučného detského chodníka v lokalite Hradová a informačných tabúl lesnej škôlky Bujanov v susediacej s národnou prírodnou rezerváciou Bujanovská Dubina (vykazujúcej znaky pralesa).**

Plnenie 1. polrok 2021:

Po prehodnotení opodstatnenosti a požiadaviek verejnosti spoločnosť upravila zámer o rozšírenie siete turistických trás a náučných chodníkov v Čermeľskej doline.

Podľa plánu zverejňovania výziev MPRV SR/PPA, možnosť uchádzania sa o nenávratný finančný príspevok na vybudovanie jednoduchej drevenej rozhliadne s vyhliadkou z hrebeňovej cesty nad Kavečanmi na Vysoké Tatry

Plnenie 2. polrok 2021:

Na základe vyhotovenej projektovej dokumentácie na stavbu Rozhľadňa na Tatry je projekt v štádiu územno-stavebného konania. Vzhľadom na možnosť nenávratného spolufinancovania

z PRV (výzva očakávaná v 1.Q 2022) a súvisiaci proces obstarávania je realizácia rozhľadne plánovaná v roku 2022.

Plnenie 1. polrok 2022:

Spoločnosť získala príslušné povolenia na realizáciu rozhľadne na Vysoké Tatry. Plánovaná rozhľadňa má byť spolu s náučným chodníkom spájajúceho rozhľadňu, pokračujúceho popri Prírodnej rezervácie Vysoký vrch na Lokalitu Prielohy, s plánovanou útulňou (na magistrále hrdinov SNP) predmetom žiadosti na poskytnutie nenávratného finančného príspevku z Programu rozvoja vidieka SR.

Plnenie 2. polrok 2022:

Po vykonanom odbornom zhodnotení technického stavu existujúcej Vyhliadkovej veže – Hradová, potreby jej zachovania a využívania, je nutné vykonanie stavebno-technického zásahu, ktorý zahŕňa sanáciu jestvujúcich konštrukcií v predpokladanej výške cca 200 tis.. Realizácia rozhľadne na Vysoké Tatry sa presúva na neskoršie obdobie.

Plnenie 1. polrok 2023:

Pre rekonštrukciu vyhliadkovej veže Hradová bola obstaraná projektová dokumentácia. V súčasnosti prebieha výberové konanie na dodávateľa prác.

Plnenie 2. polrok 2023:

Výsledok výberového konania na obstaranie opravy vyhliadkovej veže, bol oproti predpokladanej výške vyšší o xxx €. Súťaž bola zrušená. V roku 2024 bude uskutočnený opakovaný výber dodávateľa.

Na ceste hrdinov SNP nad obcou Sokol' bola vybudovaná turistická útulňa. Jej kapacita je 11 miest.

Plnenie 2. polrok 2021:

Aj v nadväznosti na projekt SMARTPARK v Čermel'skej doline boli pripravované na realizáciu v roku 2022 doplnujúce prvky rekreačno-vzdelávacej infraštruktúry nová cyklotrasa – okruh-Alpinka-Golf-Valalský jarok-Lúky-Sabolov kôň-Alpinka s odbočkou na Hrešnú, s celkovou dĺžkou cca 12 km

Plnenie 1. polrok 2022:

Spoločnosť rozšírila sieť cyklotrás o okruh (okruh Rázcestie Alpinka – škôlky Lúky - Hrešná – Alpinka), ktorá umožní prepojenie Lokality Alpinka a Hrešná bez nutnosti využitia intenzívne využívannej cesty popri golfovom ihrisku.

Plnenie 2. polrok 2022:

Rozsiahlejšia oprava bola zrealizovaná na vyhliadkovej lavičke na mokradi pri Rokodrome, neďaleko nástupnej stanice Košickej Detskej železnice.

Pri rozvoji a budovaní nových možností rekreačného využitia územia je nevyhnutná spolupráca s existujúcimi záujmovými združeniami s cieľom dosiahnutia komplexného riešenia využitia lesoparku.

Jedným z predpokladov pre nové možnosti rekreačného využitia je aj vypracovanie Generelu Lesoparku mesta Košice, a preto jednou z prioritných úloh je **predloženie navrhovaného textového a grafického materiálu súvisiaceho s navrhovaným Generelom Lesoparku mesta Košice v termíne do 31. 12. 2020** na pripomienkovanie a doplnenie

prostredníctvom UHA zástupcom mesta, miestnych samospráv a záujmových združení. Schválenie Generelu bude podkladom pre vyhotovenie Štatútu košického lesoparku a optimalizáciu spôsobu financovania starostlivosti o rekreačnú infraštruktúru.

Plnenie 1. polrok 2020:

Bola vykonaná inventarizácia existujúceho inventáru lesoparku (altánky, lavice so stolami, ohniská,...) a líniových trás (cyklotrasy, náučné chodníky, turistické chodníky, hypochoďníky, bežecké trasy,...). Ich popis a zakreslenie do mapového podkladu bolo vykonané na základe GPS. V súčasnosti je zamestnancami spoločnosti v spolupráci s Útvorom hlavného architekta mesta Košice pripravovaná textová časť Generelu v dohodnutej obsahovej štruktúre.

Plnenie 2. polrok 2020:

Inventarizáciou zmapovaný inventár bol vnesený do mapového podkladu GIS, v ktorom bola vytvorená nová aplikácia Mestské lesy Košice - lesopark.

Plnenie 2. polrok 2021:

V rámci vyhotovovania Generelu bola finalizovaná jeho obsahová štruktúra a náplň, aktuálne prebieha dokončovanie podrobného popisu hlavných lokalít lesoparku s navrhovanými rozvojovými aktivitami pri budovaní lesoparkovej infraštruktúry- rekreačných zariadení, komunikácií, funkčných plôch a ostatných objektov a sú spracovávané príslušné mapové prílohy Generelu. Textová časť po kompletizácii bude predložená príslušným okresným úradom ŠS.

Úlohy pre rok 2020-2023:

- **preznačenie existujúcich cyklotrás v lokalite v lokalite Horný Bankov – Predná Holica** s odporučeniami Slovenského cykloklubu.

Plnenie 2. polrok 2020:

Uskutočnil sa monitoring aktuálneho stavu značenia. Bolo navrhnuté nové značenie a následne jeho obstaranie. Inštalácia v teréne je naplánovaná na úvod roka, tak aby pri otvorení sezóny lesoparku bolo značenie v súlade s odporučeniami Slovenského cykloklubu.

Plnenie 1. polrok 2021:

Preznačenie existujúcej cyklotrasy bolo vykonané s odporučeniami Slovenského cykloklubu

Plnenie 1. polrok 2022:

Spoločnosť vyznačuje a preznačuje cyklotrasy podľa platnej legislatívy v zmysle platnej legislatívy SR a normy STN 01 8028 (cykloturistike značenie). Celková dĺžka spoločnosťou vyznačených cyklotrás predstavuje 160 km a spoločnosť vykonáva ich údržbu na základe vlastných zistení, prostredníctvom podnetov verejnosti zaslaných na emailovú adresu, facebookový profil alebo telefonicky. Kvalita povrchu jednotlivých cyklotrás je závislá od jej trasovania. Evidujeme spevnené cyklotrasy vyznačené na lesných cestách kategórie L1, ale aj cyklotrasy na nespevnených povrchoch. Podľa technických podmienok Navrhovania cyklistickej infraštruktúry vydané Ministerstvom dopravy a výstavby SR, môže byť trasa vedená na všetkých kategóriách pozemných komunikácií, vrátane poľných, lesných a iných ciest, ktoré nemusia mať spevnený povrch.

Z dôvodu nejednoznačnej legislatívy vo vzťahu k povinnosti udržiavať vyznačenú cyklotrasu na pozemkoch rôznych vlastníkov, odporúčame užívateľom cyklotrás vytvoriť

združenie resp. inú formu za účelom uzatvorenia dohody s vlastníkmi pozemkov. Spolu s obcami, ktoré by mali proaktívnejšie vystupovať pri vytváraní podmienok pre spájanie svojich obcí cyklotrasami a cyklochodníkmi sa môžu aktívne spolupodieľať na ich trvalo udržateľnom stave.

- **spolupráca s O.Z. Košické cyklotraily (Kecy)** pri budovaní a údržbe existujúcich trás.

Plnenie 2. polrok 2020:

Spoločnosť podporuje aktivity Košických cyklotrailov, pri budovaní nových trás. Akceptuje existenciu trás v lese a pri svojom hospodárení postupuje tak, aby nedochádzalo k ich poškodzovaniu.

Plnenie 1. polrok 2022:

Bola vykonaná úprava smerového vedenia a rozšírenie trailu „HUPIKY“ na Hornom Bankove.

Plnenie 2. polrok 2022:

V súlade s podpísaným Memorandom medzi Košickými cyklotrailmi a spoločnosťou, bolo vydané súhlasné stanovisko k realizácii „Kamenné trailu“ v lokalite Horného Bankova .

Plnenie 1. polrok 2023:

Klub turistov Víkend v Košiciach spoločne s lesníkmi zorganizovali PRVÝ JARNÝ BIKERTEST na tradičnej trase Vonkajší červený breh – Horný Bankov.

Plnenie 2. polrok 2023:

Tradične spoločnosť bola spoluorganizátorom Jesenného BIKERTESTU na tradičnej trase Vonkajší červený breh – Horný Bankov.

Cieľom Mestských lesov Košice a. s. je aktívne vstupovať do vzdelávacieho procesu a naďalej pokračovať v projekte vzdelávania detí a mládeže v Centre environmentálneho vzdelávania lesnej školy Hlinné, priamo v lesnom prostredí.

Úlohy pre rok 2020-2023

- **navýšenie počtu zamestnancov s osvedčením lesného pedagóga,**

Plnenie 1. polrok 2020:

Spoločnosť Mestské lesy Košice a. s., vyjadrila, záujem rozšírenia počtu lesných pedagógov NLC Zvolen, ktoré vykonáva prípravu osôb s osvedčením lesného pedagóga. Traja zamestnanci boli zaradení do kurzu lesnej pedagogiky, ktorý bude ukončený v závere roka 2021.

- **doplnenie predmetu podnikania o činnosti súvisiace so zabezpečením vzdelávania v oblasti lesnej pedagogiky,**
- **doplnenie webovej stránky spoločnosti o objednávkový formulár venovaný lesnej pedagogike,**

Plnenie 2. polrok 2020:

S ohľadom na pandemickú situáciu spôsobenú šírením corona vírusu Covid-19 boli aktivity lesnej pedagogiky pozastavené.

Plnenie 2. polrok 2021:

S ohľadom na čiastočne uvoľnenie protipandemických opatrení boli v prípustnej miere realizované aktivity lesnej pedagogiky v centre environmentálnej výchovy v Čermeľskej doline.

Plnenie 1. polrok 2022:

Spoločnosť po uvoľnených protipandemických opatreniach, pravidelne realizuje aktivity lesnej pedagogiky pre školskú mládež. Rovnako sa venuje kolektívom firiem, dôchodcov a združení obyvateľov prejavujúcich ochotu pomáhať a zlepšovať svoje okolie.

Plnenie 2. polrok 2022:

V čase prebiehajúcej školskej dochádzky, spoločnosť poskytovala doplnkové vzdelávanie žiakov a mládeže v existujúcom Centre environmentálnej výchovy v Čermeľskej doline. Celkovo bolo uskutočnených 25 aktivít so 618 žiakmi.

Plnenie 1. polrok 2023:

V 1. polroku lesní pedagógovia zabezpečili v Lesnej škole Hlinné tradičné vychádzky pre spolu vyše 400 detí v predškolskom a školskom veku. 11.5.2023 sme sa zapojili do akcie DEŇ ZEME, ktorú organizoval Okresný úrad Košice vo Furčianskom lesoparku. 1. mája bola pre širokú verejnosť pripravená ukážka lesnej pedagogiky pri vyhliadkovej veži a 23.5.2023 lesní pedagógovia navštívili deti v Detskej Fakultnej nemocnici v Košiciach.

Plnenie 2. polrok 2023:

V roku 2023 lesní pedagógovia realizovali 21. aktivít lesnej pedagogiky. Prevažovali lesné vychádzky so žiakmi základných škôl. V rámci spiestrenia pobytu deťom v nemocnici pedagógovia navštívili deti v nemocnici.

Úlohy pre rok 2021

- rozšírenie centra environmentálnej pedagogiky o zážitkový náučný chodník spájajúci chaty Hlinné a Diana, ktoré sú súčasťou Centra environmentálnej výchovy.

Plnenie 1. polrok 2021:

Na úrovni spoločnosti sa uskutočňuje tematická a obsahová náplň náučného chodníka.

Plnenie 2. polrok 2021:

S ohľadom na pandemickú situáciu a obmedzené možnosti využívania bola realizácia preložená na rok 2022.

Plnenie 1. polrok 2022:

V lokalite pri Chate Diana, kde vyúsťuje náučný chodník spájajúci Centrum environmentálnej výchovy chatu Hlinné, je zrealizovaná obnova zázemia tvoreného prístreškom, stolmi a lavicami a bezpečnostnými prvkami.

Vzťah k návštevníkom lesa predstavuje **príležitosť pre zvyšovanie informovanosti o plánovaných výkonoch a podujatiach** prostredníctvom webovej, facebookovej stránky spoločnosti, organizáciou panelových diskusií, workshopov a sprievádzaných tematických vychádzok pre širokú verejnosť v rozmedzí rokov 2021 - 2022.

Úlohou pre rok 2020-2023 je

- **pravidelné informovanie verejnosti** o plánovaných zásahoch súvisiacich s plánovanými činnosťami v súčinnosti s referátom styku s verejnosťou mesta Košice,

Plnenie 2. polrok 2020:

Spoločnosť Mestské lesy Košice a.s. na svojej webovej stránke a facebookovom profile informuje verejnosť o realizovanej a plánovanej lesohospodárskej činnosti.

- prepojenie webovej aplikácie mesta Košice GISPLAN Košice a mapových podkladov Generelu lesoparku,

Plnenie 2. polrok 2020:

Webová aplikácia mesta Košice bola doplnená o aplikáciu Mestské lesy Košice – lesopark, ktorá je v súčasnosti prístupná pre užívateľov, ktorí disponujú prihlasovacími údajmi.

- **dokončenie a uvedenie prezentačného filmu o Lesoparku mesta Košice** ako príležitosť na zvýšenie povedomia verejnosti o lese je plánované na rok 2022-23

e. Záujmy ochrany prírody

Pri dosiahnutí strategického cieľa nemožno opomenúť záujmy ochrany prírody. Príležitosťou smerujúcou k dosiahnutiu cieľa v oblasti ochrany prírody je aplikácia prírode blízkych spôsobov hospodárenia v lesoch v súlade s aktuálnymi právnymi predpismi a ochranou prírody s využitím ekologických prístupov a prírode šetrných technológií a zvyšovanie biodiverzity.

Úlohou pre rok 2020-2023 je:

- **príprava a predloženie žiadosti o poskytnutie podpory** vo forme náhrady zvýšených nákladov súvisiacich so zmenou obhospodarovania **územia v súlade so schémou štátnej pomoci na poskytovanie služieb vo všeobecnom hospodárskom záujme v oblasti ochrany biodiverzity** poskytovaných Slovenskou republikou v zastúpení Štátnej ochrany prírody Slovenskej republiky.

Plnenie 1. polrok 2020:

Spoločnosť Mestské lesy Košice a. s. predložila zoznam navrhovaných činností, ktoré budú v prípade súhlasného stanoviska ŠOP realizované v období rokov 2021-2023 a na ktoré bude poskytnutá podpora vo forme zvýšených nákladov súvisiacich so zmenou obhospodarovania vo všeobecnom záujme v oblasti ochrany biodiverzity.

Plnenie 2. polrok 2020:

Zmluva o starostlivosti bola uzatvorená 11.12.2020. Plánovaná realizácia navrhovaných činností s cieľom zvýšenia biodiverzity je na obdobie 1.7.2021 až 30.6.2023.

Plnenie 2. polrok 2021:

Na základe Zmluvy o starostlivosti a jej aktualizácií formou príslušných dodatkov bola v období 1.7.-31.12.2021 realizovaná prvá etapa výkonov (doplňovanie a ochrana cieľových drevín, jemnejšie spôsoby obnovy porastov, výchova porastov do 50 rokov, ponechanie stromov na dožitie a mŕtveho dreva) v oblasti zvyšovania biodiverzity v lesných porastoch. Pokračovanie projektu v celkovej hodnote cca 318 tis. Eur je plánované do 30.6.2023. Spolufinancovanie je plánované formou refundácie kalkulovaných uznaných zvýšených nákladov skutočne realizovaných výkonov v polročných cykloch.

Plnenie 1. polrok 2022:

V marci 2022 boli zo strany ŠOP refundované výdavky vo výške 140 tis. € za rok 2021, ktoré sa týkali realizácie štyroch opatrení v rámci obnovy a ochrany lesných porastov, jemnejších spôsobov hospodárenia, ponechania živých stromov na dožitie a výchovy mladých lesných porastov do 50 rokov na výmere spolu 508 ha.

Plnenie 2. polrok 2022:

V septembri 2022 boli refundované výdavky plnenie opatrení v I. polroku 2022 vo výške 68 tis. €.

Spoločnosť podala ŽoNFP z Programu rozvoja vidieka SR 2014 – 2022 na podopatrenie 8.5 – Podpora na investície do zlepšenia odolnosti a environmentálnej hodnoty lesných ekosystémov, s podporovanými činnosťami súvisiacimi s umelou obnovou a výchovou ochranných lesov a lesov osobitného určenia. Predmetom žiadosti sú činnosti: čistenie plôch po ťažbe, spolupôsobenie pri prirodzenej obnove lesa, umelú obnovu lesa podsadbou a na holine, ochranu mladých lesných porastov výžinom buriny, ochranu mladých lesných porastov proti zveri repelentom, ochranu mladých lesných porastov proti zveri oplocovaním a prečistky vrátane plečích rubov.

Hodnota požadovaného finančného príspevku je 129 990,17 €. Projekt bude realizovaný na výmere 1 614,66 ha, z toho budú v predmetných porastoch uskutočnené výkony na skutočnej ploche zásahu 421,49 ha.

Pôdohospodárskou platobnou agentúrou bola zverejnená výzva č. 61/PRV/2022 pre podopatrenie 8.4 - Podpora na obnovu lesov poškodených lesnými požiarimi a prírodnými katastrofami a katastrofickými udalosťami. Spoločnosť plánuje uchádzať sa o poskytnutie nenávratného finančného príspevku na činnosti súvisiace s obnovou porastov postihnutých požiarom na ploche 55 ha v katastri Veľkej Lodiny a Ružína z augusta tohto roka.

Plnenie 2. polrok 2023:

8.10.2023 spoločnosť bolo spoločnosti doručené rozhodnutie a schválení ŽoNFP. Výkon činností, ktoré prispievajú k zlepšeniu odolnosti a environmentálnej hodnoty lesných ekosystémov, je podľa harmonogramu projektu stanovený do konca I.Q.2025.

Posúdenie stavu a vývoja lesných spoločenstiev v existujúcich maloplošných chránených územiach v spolupráci s orgánmi štátnej správy životného prostredia a LH, ako aj s organizáciami ŠOP a zainteresovanými záujmovými združeniami a navrhovanie takého manažmentu, ktorý by zachoval a zlepšoval ich kvalitu.

Identifikácia lesných spoločenstiev s významnou biologickou hodnotou pre účely ich ochrany formou vymedzenia osobitného spôsobu hospodárenia v záujme ich zachovania.

Úlohou pre rok 2020 je:

- **inventarizácia stavu biotopov lesných spoločenstiev spĺňajúcich kritéria obhospodarovania PRO SILVA**, ako demonštračných objektov obhospodarovných v súlade s princípmi prírody blízkeho obhospodarovania lesa.

Plnenie 2. polrok 2020:

Mestské lesy Košice a.s. evidujú na svojom území 13 objektov Pro Silva na výmere 1245 ha. Identifikované objekty zahŕňajú lesné porasty so silnou ekologickou stabilitou, druhovou diverzitou fauny a flóry ako aj celkovou biodiverzitou lesných spoločenstiev. Sú ideálnym príkladom na demonštrovanie jemnejších, maloplošných hospodárskych postupov, ktorých

výsledkom prirodzená diferenciácia vertikálnej a horizontálnej štruktúry porastov. V kategóriách lesov osobitného určenia sú realizované zásahy s cieľom zvyšovanie estetickej a zdravotne rekreačnej funkcie týchto porastov.

Plnenie 1. polrok 2021:

Uskutočnilo sa zosumarizovanie taxačných charakteristík porastov zaradených do objektov Pro Silva. Po porovnaní existujúcich charakteristík porastov s požiadavkami vyžadovanými európskou lesníckou organizáciou, ktorá zdôvodňuje, obhajuje a rozširuje prírode blízke pestovanie lesa bude zoznam objektov aktualizovaný.

Plnenie 1. polrok 2023:

Tradične, v jarňom období sa lesníci v spolupráci s dobrovoľníkmi pod záštitou Ing. Fabiánovej venujú ochrane žiab, tiahnucich zo svojich zimovísk na miesta svojho rozmnožovania k vodným plochám nádrže Ružín a v lokalite Malá Lodina.

6. Záver

Definovaná stratégia predstavuje pohľad na možnosti rozvoja fungovania obchodnej spoločnosti plniacej zároveň širokú škálu verejnoprospešných funkcií. Dosahovanie hospodárskych výsledkov je ovplyvňované širokým spektrom vonkajších činiteľov a záujmov. Cieľom je vyvážené plnenie a uspokojovanie spoločenských, ekologických potrieb, pri súčasnom dosahovaní optimálnych hospodárskych úžitkov.