

STRATÉGIA ROZVOJA SPOLOČNOSTI DOPRAVNÝ PODNIK MESTA KOŠICE, A. S.

Súčasný stav DPMK je možné charakterizovať, že je to spoločnosť:

- × poskytujúca verejnú osobnú dopravu typickú pre 80-te roky
- × so značne opotrebovaným vozovým parkom
- × s vekovým priemerom zamestnancov 50+ rokov
- × so zanedbaným údržbárskym zázemím
- × so značným investičným dlhom v mnohých oblastiach
- × ekonomicky zaťažená dôsledkami neefektívnych rozhodnutí v minulosti
- × málo atraktívna pre mladú generáciu

Budúci stav DPMK v ideálnom prípade charakterizuje spoločnosť:

- ✓ poskytujúca modernú a atraktívnu verejnú osobnú dopravu súčasnosti
- ✓ s moderným, pravidelne obmieňaným a udržiavaným vozovým parkom
- ✓ s príjemným a moderne vybaveným zázemím pre vodičov
- ✓ s moderným údržbárskym zázemím
- ✓ s uniformovaným elegantným vzhľadom určených zamestnancov
- ✓ atraktívna pre zamestnávanie (aj) mladých ľudí
- ✓ so statusom spoľahlivého, vyhľadávaného a atraktívneho zamestnávateľa v regióne

<p>Predpoklady a výzvy pre naplnenie stratégie rozvoja:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Pre využitie čerpania finančných prostriedkov z výziev EÚ je potrebné dodržiavanie schváleného dokumentu "STRATÉGIA ROZVOJA DOPRAVY A DOPRAVNÝCH STAVIEB MESTA KOŠICE – PLÁN UDRŽATEĽNEJ MOBILITY". (AKT) ➤ Vypracovanie koncepcie SADD ➤ Zabezpečenie výkonov verejnej dopravy na základe Zmluvy o službách v MHD v Košiciach ➤ Súčasť Integrovaného Dopravného Systému (KSK, PSK, DPMP a DPMK) <ul style="list-style-type: none"> • Harmonizácia Prepravných poriadkov • Harmonizácia Taríf a Grafikonov ➤ Aktívna spolupráca s mestom pri zabezpečení preferencií MHD <ul style="list-style-type: none"> • Križovatky • BUS pruhy • Parkovacia politika ➤ Moderná a atraktívna MHD je: <ul style="list-style-type: none"> • spoľahlivá, presná a príjemná pre cestujúcu verejnosť • riadená atraktívnymi intervalmi pre nosné a obslužné linky • rýchlejšia a lacnejšia ako individuálna osobná automobilová doprava (PHM, parkovné) • dostupná po celom meste (zastávka dostupná pešo do niekoľkých minút) ➤ Investičné projekty a obnova Infraštruktúry <ul style="list-style-type: none"> • Pravidelne obmieňané moderné vozidlá, informačné tabule, zastávky • SMART riešenia 	<p>Riziká identifikované pre analýzu ich vplyvu:</p> <ul style="list-style-type: none"> × Závislosť na dotáciách Mesta vyplývajúca zo Zmluvy o službách v MHD v Košiciach × Chýbajúce preferencie MHD × Nepriaznivá veková štruktúra zamestnancov, priemerný vek zamestnancov je 50+ rokov × Nízke platové ohodnotenie s ohľadom na rozsah a náročnosť pracovných činností, nezaujímavé mzdové a pracovné podmienky pre mladých ľudí × Nedostatočné motivačné kritéria v odmeňovacom systéme × Nedostatočný počet odborných zamestnancov × Málo atraktívny zamestnávateľ pre mladých ľudí, nízky záujem o duálne vzdelávanie zo strany študentov × Neustále rastúce vstupné náklady (PHM, elektrická energia, náhradné diely) × Zastaralý informačný systém koncepcie 90-tych rokov × Absencia záchytných parkovísk pre osobné automobily × Absencia odstavných plôch pre motocykle a bicykle × Vysoká poruchovosť vozového parku (výluky) × Dlhodobé zanedbané investície do technologických zariadení a infraštruktúry × Dlhodobé zanedbaná údržba budov, vysoká energetická náročnosť budov × Nezrealizovaná modernizácia niektorých úsekov električkových tratí × Nevyhovujúci technický stav označovačov cestovných lístkov × Zrušenie garáží v areáli VŠA bez náhrady spôsobil nárast neefektívnych nákladov × Nepriaznivý mediálny imidž spoločnosti
--	--

I. MODERNÝ DOPRAVNÝ PODNIK

✓ Integrovaný Dopravný Systém (IDS)

V súčasnosti sa vo verejnej doprave na Východnom Slovensku (KSK, PSK) konajú významné zmeny. Bol zriadený integrátor (IDS Východ) pre riadenie a koordináciu integrovanej dopravy v regióne. DPMK bude súčasťou integrovanej dopravy, ktorá zásadne zmení verejnú osobnú dopravu oproti tomu, ako ju poznáme dnes a to na dlhé desaťročia.

Zónová tarifikácia vo finálnej podobe bola vytvorená a základné kroky k integrovanej doprave boli uskutočnené. Proces integrovanej dopravy je už reálne spustený. V súčasnosti prebiehajú kroky k integrácii prímestskej dopravy jednotlivých dopravcov v rámci KSK a PSK. Následne bude cieľom integrovať aj MHD v krajských mestách. Aktuálne sa pracuje na zjednocovaní kľúčových položiek tarify.

✓ Moderný dopravný systém MHD

Moderná doprava si vyžaduje transformáciu zo súčasného dopravného systému 80-tych rokov na nový moderný dopravný systém založený na:

- optimalizovaných silných nosných linkách električkovej dopravy
- optimalizovaných silných nosných linkách autobusovej dopravy, kde nie je vybudovaná električková infraštruktúra
- atraktívnych obslužných linkách so zvýšením existujúcich štandardov kvality (s vysokým taktom max. 5 min. na nosných linkách) s bezpečným a garantovaným prestupom
- možnom zavedení spojov na zavolanie v okrajových častiach mesta v menej frekventovanom čase - autobus na zavolanie pomocou dopytového tlačidla

Komisia dopravy a výstavby bola informovaná o potrebe aktualizácie dokumentov, ktoré sú kľúčové pre splnenie týchto cieľov:

- Vypracovanie koncepcie statickej a dynamickej dopravy v meste Košice
- Vypracovanie plánu dopravnej obslužnosti (PDO)
 - ✓ objednávatelom je MMK a na základe tohto dokumentu bude optimalizovaná MHD a jej linkové vedenia.
- Aktualizácia stratégie rozvoja dopravy a dopravných stavieb mesta Košice (PUM)
 - ✓ prebieha finalizácia dokumentu po pripomienkovaní

DPMK aktívne spolupracuje v tomto procese.

✓ Moderné zastávky MHD

V spolupráci s mestom Košice pokračovať v modernizácii zastávok, ktoré sú osobitne citlivo vnímané cestujúcimi a sú vstupnou bránou, ktorá vytvára dôležitý dojem, ako je vnímaná celkovo MHD v meste; je potrebné dodržať štandardy:

- atraktívny a jednotný dizajn
- bezbariérovosť
- čistota a vybavenosť odpadkovými košmi
- elektronické aj klasické informačné tabule
- automaty na predaj cestovných lístkov
- kamery pre zaistenie bezpečnosti

Priebežne v plnení.

✓ Moderný vozový park

V spolupráci s mestom Košice zabezpečiť pravidelnú obnovu vozového parku:

- nákup nových ekologických moderných klimatizovaných autobusov každoročne v objeme jednej desatiny vozového parku

V roku 2019 neboli zakúpené žiadne nové vozidlá MHD. Rovnako v roku 2020. V roku 2021 došlo k využitiu opcie rámcovej zmluvy na nákup 15 ks 12-metrových autobusov značky SOLARIS, ktoré boli dodané a uvedené do prevádzky koncom roka. Financovanie je vo výške 100% z komerčného úveru. Taktiež v roku 2021 došlo k využitiu opcie rámcovej zmluvy na nákup 21 ks 18-metrových autobusov značky SOR, ktoré boli dodané v 02-03/2022. Financovanie je vo výške 100% z komerčného úveru.

- nákup nových dlhých moderných klimatizovaných obojsmerných električiek
Bola vyhlásená súťaž na nákup 30 kusov, v prvej etape sa plánovalo zakúpiť 10 kusov. Financovanie bolo plánované s využitím EU fondov. Súťaž bola zrušená predstavenstvom spoločnosti, prebieha príprava novej súťaže.

✓ Moderné SMART riešenia

- moderná webová stránka s vyhľadávaním spojov a online informáciami o aktuálnej polohe vozidiel, type vozidla a aktuálnom možnom meškaní vozidla

Splnené.

- moderná mobilná aplikácia s online informáciami a aktuálnej situácii v MHD
Dopravné spravodajstvo v rádiu Košice pravidelne informuje o aktuálnom stave v MHD počas rannej a poobedňajšej špičky. Tri mobilné aplikácie sú už v prevádzke.

Splnené.

- virtuálny cestovný lístok v mobile (QR kód)

Bol spustený predaj virtuálneho cestovného lístka v aplikáciách spoločností HOPIN, UBIAN. a ANTIK. V decembri 2021 bol MZ schválený virtuálny cestovný lístok časový, čím je umožnené si zakúpiť cestovný lístok z kompletnej ponuky DPMK.

Splnené.

- bezdotykový nákup lístka bankomatovou kartou

Súťaž na nákup zariadení je pred ukončením. Realizácia projektu sa očakáva z fondov EÚ. Navyše sme v procese odkúpenia 47 ks takýchto zariadení od SAD Žilina, ktoré využívali pre MHD Martin.

- bankomatová karta ako nosič predplateného časového lístka

Prípravujeme.

- online JIT dobíjanie kreditu v elektronickej peňaženke a nákupu predplatených časových lístkov mestskej karty

Splnené.

- inštalácia APC (automatické počítanie cestujúcich) do vozidiel a spracovanie dát pre optimalizáciu využitia liniek a spojov

Realizácia projektu sa očakáva z fondov EÚ.

- využívanie výstupov z dispečerských a riadiacich informačných systémov pre optimalizáciu cestovných poriadkov (meškania, nadbehy, identifikácia ťažko prejazdnych úsekov)

Splnené.

II. ATRAKTÍVNY ZAMESTNÁVATEĽ

✓ Atraktívne pracovné podmienky

- moderný, pravidelne obmieňaný a udržiavaný vozový park

Z väčšej časti a skutočných potrieb obnovy nesplnené.

- príjemné a moderné zázemie pre vodičov na konečných zastávkach a obratkách

Splnené ZOO a Krásna, Lunik VIII v realizácii – aktuálne problém s dizajnom zo strany ÚHA, Madridská je po opravách, obratisko Havličková v procese.

- uniformovaný elegantný vzhľad pracovníkov prvého kontaktu s cestujúcimi (vodiči, oblastní dispečeri, výpravcovia, pracovníci predpredaja)
Prípravujeme, pozastavila to pandémia COVID-19.
- moderné a správne vybavené údržbárske zázemie
Prebieha rekonštrukcia a modernizácia údržbovej základne tzv. DEPO, ukončená má byť v 12/2023. Prebieha verejné obstarávanie na Modernizáciu údržbovej základne II. etapa.
- kontinuálne zlepšovanie pravidelnými školeniami
Prebieha.
- rekondičné pobyty
Prebieha.

✓ Atraktívne odmeňovanie

- podľa pracovného výkonu
- podľa kvality vykonanej práce a proaktívneho prístupu (úspora PHM, ND, nadčasová práca)
- mimoriadne odmeny za splnenie mimoriadnych úloh a mimoriadneho nasadenia v prospech podniku

Čiastočne splnené.

✓ Atraktívne benefity

- možnosť ubytovania pre zamestnancov zo vzdialených oblastí regiónu
- duálne vzdelávanie v spolupráci so SOŠ automobilová
- dochádzkový bonus
- mzdové zvýhodnenie za odpracované roky
- finančné odmeny pri pracovných výročiaci
- finančné odmeny pre darcov krvi
- príspevok na DDS
- dovolenka nad rámec ZP
- súťaž "Jazdím bez dopravnej nehody" pre vodičov MHD
- poskytnutie strojov, dopravných prostriedkov a mechanizmov so zľavou
- navyše množstvo benefitov zo sociálneho fondu

Z väčšej časti splnené.

III. SILNÝ MESTSKÝ PODNIK

✓ Aktívna spolupráca s mestom pri zabezpečení preferencií MHD garantuje zvýšenie tržieb

- Križovatky - aktívna komunikácia vozidiel MHD s križovatkami
- BUS pruhy - vyhradené pre vozidlá MHD aj bicykle
- Parkovacia politika - motivuje presadnúť z individuálnej osobnej dopravy do MHD

Komisia dopravy a výstavby bola informovaná o potrebe aktualizácie dokumentu a potrebných krokoch, ktoré sú kľúčové pre splnenie týchto cieľov:

- Vypracovanie koncepcie statickej a dynamickej dopravy v meste Košice
 - Zriadenie preferovaných BUS pruhov (Moldavská, Prešovská) po vydaní nesúhlasného záväzného stanoviska Krajského Dopravného Inšpektorátu KR PZ v Košiciach
 - Uvedenie do prevádzky preferencií vozidiel MHD na križovatkách
 - E-mobilita - presadzovanie kooperácie MHD s inými ekologickými dopravnými prostriedkami (napr. kolobežky, zdieľané e-vozidlá, e-skútre, bicykle) pre zvýšenie ekologickej úrovne mesta
- Prebieha spolupráca so spoločnosťou ANTIK.

✓ Mesto Košice - jediný akcionár a objednávatel' vyžaduje efektívne fungovanie podniku

- zostavovanie reálneho finančného plánu na základe Zmluvy o výkonoch vo verejnom záujme s mestom Košice s plným finančným krytím
[Rokovania s MMK smerujú ku uzavretiu dodatku k tejto zmluve.](#)
- transparentné elektronické verejné obstarávanie
[Splnené.](#)
- procesný audit pre nastavenie optimálnych procesov a organizačnej štruktúry
[Čakáme na súhlas MMK.](#)
- dôsledná a kontinuálna optimalizácia nákladov na:
 - PHM - personalizované online sledovanie v informačnom systéme
[Projekt je vo finálnej fáze realizácie.](#)
 - nákup ND
[Prebieha. Naviac sa pripravuje zavedenie Kvalifikačného Nákupného Systému.](#)
 - jalové kilometre - náhrada za zrušený Všešportový areál
 - opotrebenie vozidiel, tratí a výhybiek - telemetrické údaje včítane gyroskopu
[Vid' bod PHM, ktorého je súčasťou.](#)
- ✓ Zameranie na základné ekonomické parametre – priebežne sledované na mesačnej báze
Plánovanie a následné pravidelné mesačné vyhodnocovanie základných ekonomických ukazovateľov je nevyhnutným predpokladom pre správne riadenie podniku.
Ekonomický informačný systém musí umožňovať plánovanie a následné vytváranie potrebných analýz a detailné identifikovanie príčin odchýlok skutočnosti voči plánu.
 - ◆ [Prebieha implementáciu podnikového informačného systému HELIOS GREEN, ktorý zabezpečí taktiež jednotnú platformu s MMK. Plánované ukončenie je v roku 2022.](#)

IV. PARTNER DLHODOBÉHO ROZVOJA

- ✓ Financovanie z programov
 - aktívne sledovanie a využívanie programov a výziev pre realizáciu investičných projektov z fondov Európskej únie
 - IROP - Integrovaný Regionálny Operačný Program v gescii Ministerstva pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR
 - OPII - Operačný Program Integrovaná Infraštruktúra v gescii Ministerstva dopravy a výstavby SR)
 - ciele využitie iných možností financovania (napr. EIB, ŠFRB, NF) na konkrétne projekty

[Prebieha.](#)

- ✓ Zdieľanie najlepších skúseností
 - Združenie prevádzkovateľov hromadnej dopravy osôb v mestských aglomeráciách Slovenskej republiky
 - Zväz autobusovej dopravy - združuje najvýznamnejšie podniky na Slovensku poskytujúce výkony vo verejnom záujme v autobusovej doprave pre samosprávne kraje
 - Dopravné podniky krajín V4
 - PSKD - Prevádzka a Stavby Koľajovej Dopravy - je nezávislé, neziskové a dobrovoľné združenie odborníkov v oblasti koľajovej dopravy, a to z technických univerzít, zo železničných spoločností, z mestských dopravných podnikov, z výskumných, vývojových a projektových organizácií
 - UITP (Union Internationale des Transports Publics) - International Association of Public Transport and a passionate champion of sustainable urban mobility
 - APOLLO-EU platform - A network to support operators in clean bus deployment

[Prebieha.](#)

V. PODMIENKY REALIZÁCIE STRATÉGIE

- ✓ iba v spolupráci s akcionárom a za aktívnej účasti akcionára, ktorý sa stotožní s myšlienkami tejto stratégie, je možné realizovať ďalší rozvoj DPMK v zmysle tejto stratégie
- ✓ zriadenie Dopravnej Autority na Magistráte Mesta Košice značne prispeje k aplikovaniu celkovej koncepcie SADD
- ✓ spolupráca s integrátorom IDS Východ je kľúčová pre celkovú koordináciu dopravy v regióne, ktorého je DPMK aktívnou súčasťou
- ✓ zriadenie spoločného centrálného dispečingu integrátora a Mesta Košice za účasti HaZZ, RZP, Polície, MsP a DPMK

DPMK je pripravený na aktívnu spoluprácu.